

Écriture d'une VISION

Pilier de la culture d'entreprise

chez Leroy Merlin

Partage : Matinale PULSE

Mardi 30 Septembre 2025



Notre Histoire

Le Magasin Local

Ce que nous écrivons

Ce qui a été fait

L'Histoire Leroy Merlin

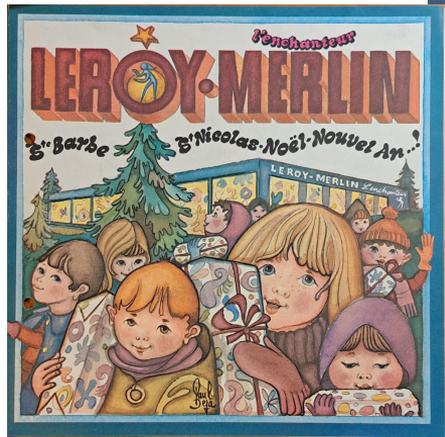
et le magasin Local de Villeneuve-lès-Béziers



**On peut tout construire ensemble,
même l'avenir.**

Plus de 100 ans d'amélioration de l'habitat

LEROY MERLIN

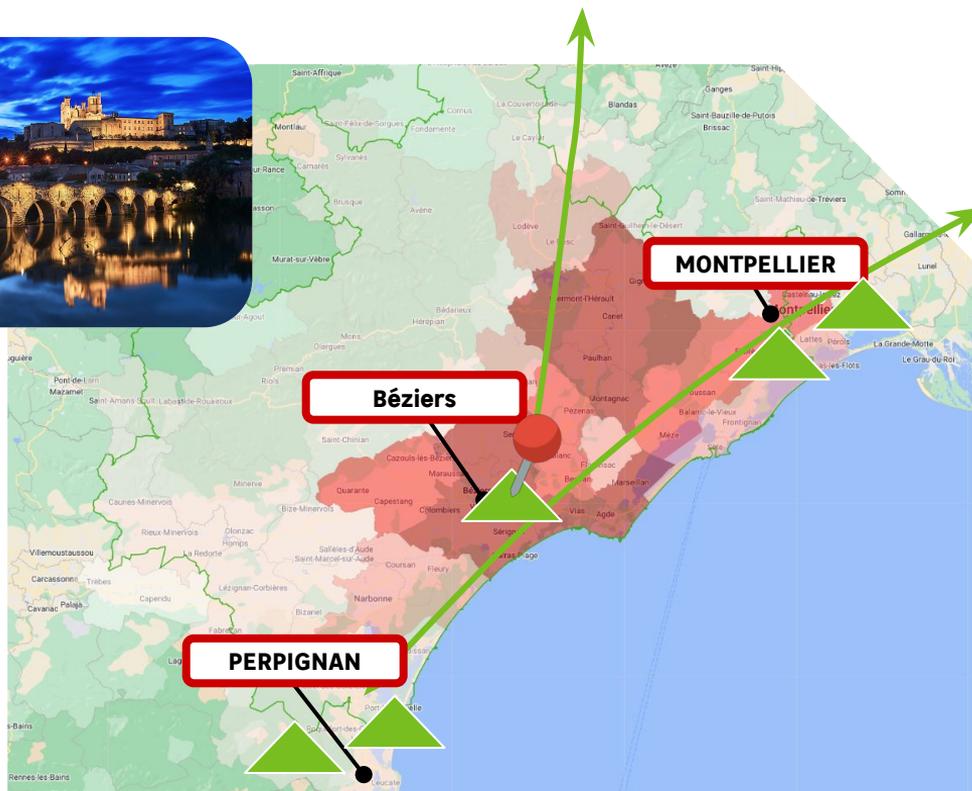


L'une des Enseignes durablement préférée des Français

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
01	Decathlon	Leroy Merlin	Leroy Merlin	Action	Action	Action
02	Leroy Merlin	Decathlon	Decathlon	Decathlon	Decathlon	Leroy Merlin (bricolage)
03	IKEA	Amazon (culture)	Action	Leroy Merlin	Leroy Merlin	Decathlon
04	McDonald's	IKEA	Amazon (culture)	McDonald's	Picard	Picard
05	Amazon (culture)	McDonald's	Fnac (culture)	Fnac (culture)	IKEA	Leclerc
06	Fnac (culture)	Fnac (culture)	McDonald's	Amazon (culture)	Leclerc	IKEA
07	Sephora	Action	IKEA	Picard	Fnac (culture)	Fnac (culture)
08	Etam Lingerie	Sephora	Sephora	IKEA	Amazon (culture)	Leroy Merlin (jardinage)
09	Action	Grand Frais	Amazon (multimédia / électroménager)	Leclerc	McDonald's	McDonald's
10	Buffalo Grill	Picard	Leclerc	Histoire d'Or	Leroy Merlin (jardinage)	Grand Frais



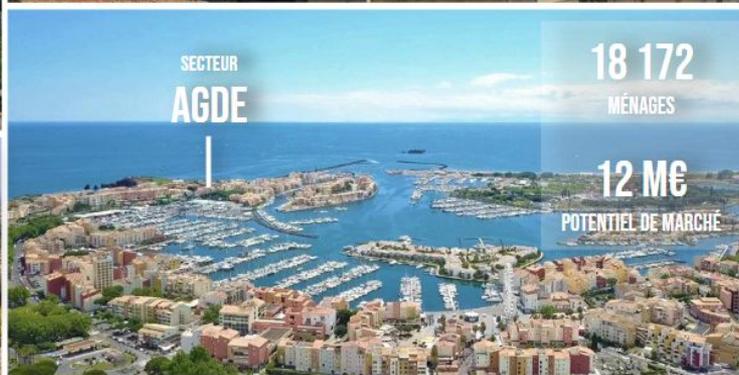
L'implantation du Magasin de Béziers



avec un potentiel de marché "hors norme"

Potentiel de Marché : **740 m€** (retraité à 584 m€)

potentiel supérieur aux magasins des bassin de Montpellier et Perpignan



Base 680€ dépense moyenne bricolage / an / ménage [Source ici](#)

d'une Ouverture attendue sur le secteur ...

MA VILLE SPORT FAITS DIVERS ACTU LOISIRS AV



Midi Libre

Accueil > Economie > Commerce

Béziers : Leroy-Merlin, une ouverture programmée pour 2021

ABONNÉS



Une partie de l'équipe de direction, devant le bâtiment dont la structure est désormais bien visible. / MIDI LIBRE



Commerce, Agde, Béziers

Publié le 16/06/2020 à 05:03, mis à jour à 10:00

GUY TRUBUIL

La chaîne de magasins de bricolage procède au recrutement de 120 personnes pour le site.



Juin 2020

USAGE INTERNE

... vers une croissance durable



	2021	2024
Collaborateurs	107	157
Visiteurs	750 k	1,2 M
Clients	320 k	470 k
Quantités	1,9 M	2,8 M
Chantiers clients	430	1 160





Ce qui a été fait

VISION 2015-2025

1995
1ère Vision
12000
collaborateurs



2005
Accélération
Vision
17 000
collaborateurs



2015
Lancement du
3ème cycle
de Vision
22000
Collaborateurs



2016
Sessions Vision,
l'expression de
32000 idées
structurantes
pour l'avenir

2017
Partage de
Vision 2025



2021
OUVERTURE
DU MAGASIN
DE BÉZIERS

107 Nouveaux
collaborateurs
dans
l'aventure
Leroy Merlin



2025
Concrétisation
de notre Vision
2025

Spécifique sur 3 Piliers ...

**L'EXCEPTION
LEROY MERLIN**

L'humain au cœur

**L'ELAN
DISRUPTIF**

Libérer et stimuler l'innovation

**L'EVIDENCE
HABITAT**

La référence habitat
pour tous

Reconnaissance et développement
Bien-être et épanouissement
Innovation managériale
Impact positif

Esprit de conquête
Passion d'innover
Création de valeur

Offre complète et personnalisée
Expérience relationnelle unique
Leader d'influence
Responsabilité durable



... qui reposent sur un socle solide

**NOTRE
SOCLE**

Nos racines solides

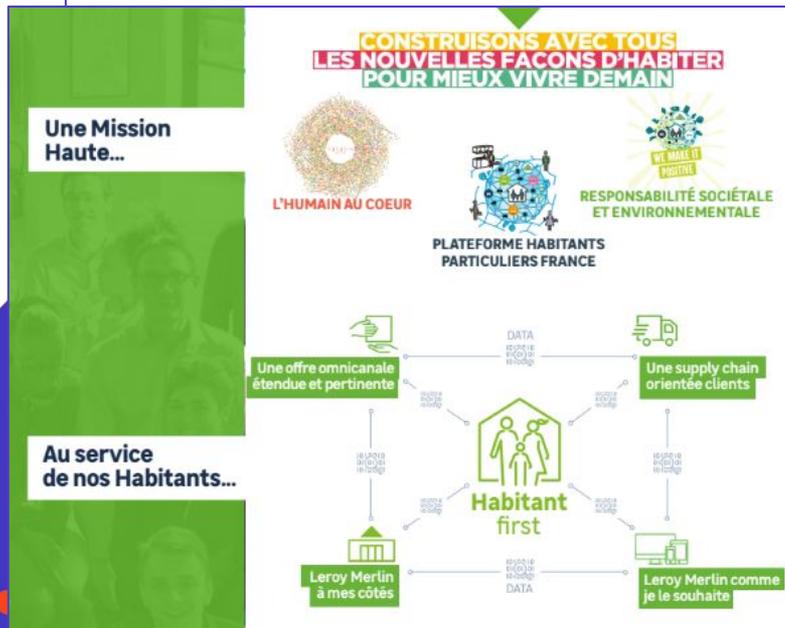
RESPECT PROXIMITÉ AUDACE CONFIANCE AUTONOMIE ENGAGEMENT

Fondamentaux culturels
Sécurité et confiance
Culture du partage
Valeurs partagées

USAGE INTERNE



Des KPIs concrets établis





La Preuve

VISION 2015-2025

“D’après toi, quelles sont les preuves de la réalisation de Vision 2025 ?”



> Home Index

Si les habitants peuvent faire des choix responsables pour leur maison,

C’EST GRÂCE À MARIE ET MEHDI COLLABORATEURS VISIONNAIRES

ON L'A FAIT !
Ivona Hines, pour réaliser l'impact environnemental et social des produits, une des Vision 2025 de Marc, Mehdi, Audrey, Lucile... devenue réalité grâce à vous. Vision 2025, ce sont déjà des centaines d'actions concrètes et ce continue. [#visionnaire](#)

VISION 2025

> Délivrance

Si les habitants peuvent récupérer leurs achats, où ils veulent et quand ils veulent,

C’EST GRÂCE À AURORE COLLABORATRICE VISIONNAIRE

ON L'A FAIT !
Le secret, le ship from store et le drive, ont permis Vision 2025 de Claire, Antoine, Maxime, Lina... devenu réalité grâce à vous. Vision 2025, ce sont déjà des centaines d'actions concrètes et ce continue. [#visionnaire](#)

VISION 2025

> Horaires participatifs

Si je peux accompagner la sortie de classe de mon fils, un jeudi et être disponible pour le projet cuisine de M^{me} Denis vendredi,

C’EST GRÂCE À SÉBASTIEN COLLABORATEUR VISIONNAIRE

ON L'A FAIT !
Les horaires participatifs, une des Vision 2025 de Sébastien, Julia... devenue réalité grâce à vous. Vision 2025, ce sont déjà des centaines d'actions concrètes et ce continue. [#visionnaire](#)

VISION 2025

> Sécurité

Si tous les jours, je travaille en sécurité,

C’EST GRÂCE À NIMU COLLABORATEUR VISIONNAIRE

ON L'A FAIT !
Le coaching sécurité, la posture d'ingénieur, les règles d'or... ont permis Vision 2025 de Nina, Julien, Sofiane, Caroline... devenu réalité grâce à vous. Vision 2025, ce sont déjà des centaines d'actions concrètes et ce continue. [#visionnaire](#)

VISION 2025

> Journée de développement

Si je peux prendre du temps pour moi, pour grandir et apprendre,

C’EST GRÂCE À ADAM COLLABORATEUR VISIONNAIRE

ON L'A FAIT !
La journée de développement, une des Vision 2025 de Adam, Charlotte, Aurélie, Anne... devenue réalité grâce à vous. Vision 2025, ce sont déjà des centaines d'actions concrètes et ce continue. [#visionnaire](#)

VISION 2025

> Boutique spécialiste

Si on est parti à la conquête des habitants des centres-villes,

C’EST GRÂCE À THIBAUT COLLABORATEUR VISIONNAIRE

ON L'A FAIT !
Leroy Merlin, salle de bain, cuisine, décoration... ont permis Vision 2025 de Thibaut, Sarah, Robin, Christophe... devenu réalité grâce à vous. Vision 2025, ce sont déjà des centaines d'actions concrètes et ce continue. [#visionnaire](#)

VISION 2025

> Marketplace

Si les habitants trouvent toujours le produit dont ils ont besoin même s'il n'est pas Leroy Merlin,

C’EST GRÂCE À SARA COLLABORATRICE VISIONNAIRE

ON L'A FAIT !
Le marketplace, une des Vision 2025 de Sara, Marc, Audrey... devenu réalité grâce à vous. Vision 2025, ce sont déjà des centaines d'actions concrètes et ce continue. [#visionnaire](#)

VISION 2025



Ce qui s'écrit

VISION 2025-2035

UNE DÉMARCHE VISION, C'EST

Co-écrire un rêve commun à horizon lointain.

Avant

*Je sème les graines
de la Vision*

Pendant

*Je fais émerger la
Vision*

Après

*Je mets en oeuvre la
Vision*

Et concrètement, pour Leroy Merlin, **c'est une démarche d'intelligence collective pour nos 28 000 collaborateurs dont l'objectif est de définir ensemble la mission et les ambitions hautes de l'entreprise et leur mise en oeuvre.**

VISION



Vision 2035 : 3 Phases

S'IMMERGER

Inspirer, créer des déclics,
être en posture
d'ouverture et donner
envie d'agir

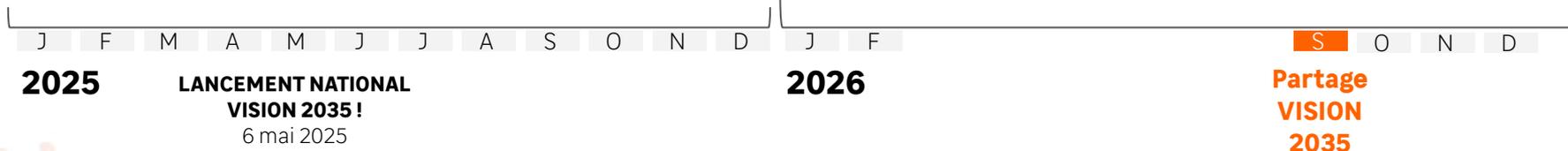


SE PROJETER

28 000 voix, un collectif
puissant qui co-écrit
Leroy Merlin 2035, lors de
moments nationaux forts

S'ÉLANCER

Inscrire la Vision 2035 dans
la réalité des territoires et la
faire vivre pendant 10 ans.



2 jours par collaborateur

2,25 jours par collaborateur

VISION 2035

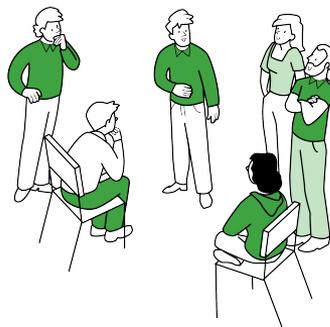
1 jour par collaborateur

Le parcours d'Immersion

14h

par collaborateur

VISION
S'immerger



1



Conscience de soi

Je prends conscience de mes talents et de ma capacité à agir

2



Conscience de l'entreprise

Je comprends la culture de LeroyMerlin aujourd'hui, la place de mon entité et de mon talent au service de cela

3



Conscience du monde

Je comprends les enjeux à 360° du monde en 2035 et le potentiel d'impact que l'entreprise a.

4

Conscience du local

Je comprends les enjeux de mon territoire et je vis un moment qui me permet d'aller à la rencontre des acteurs locaux.



VISION 2035



et si vous aussi
vous participez à VISION 2035 ?

Conscience du local



Je comprends les enjeux de mon territoire et je vis un moment qui me permet d'aller à la rencontre des acteurs locaux.



Conscience du local



PULSE
BÉZIERS MÉDITERRANÉE

Votre relais magasin :



VILLENEUVE-LÈS-BÉZIERS



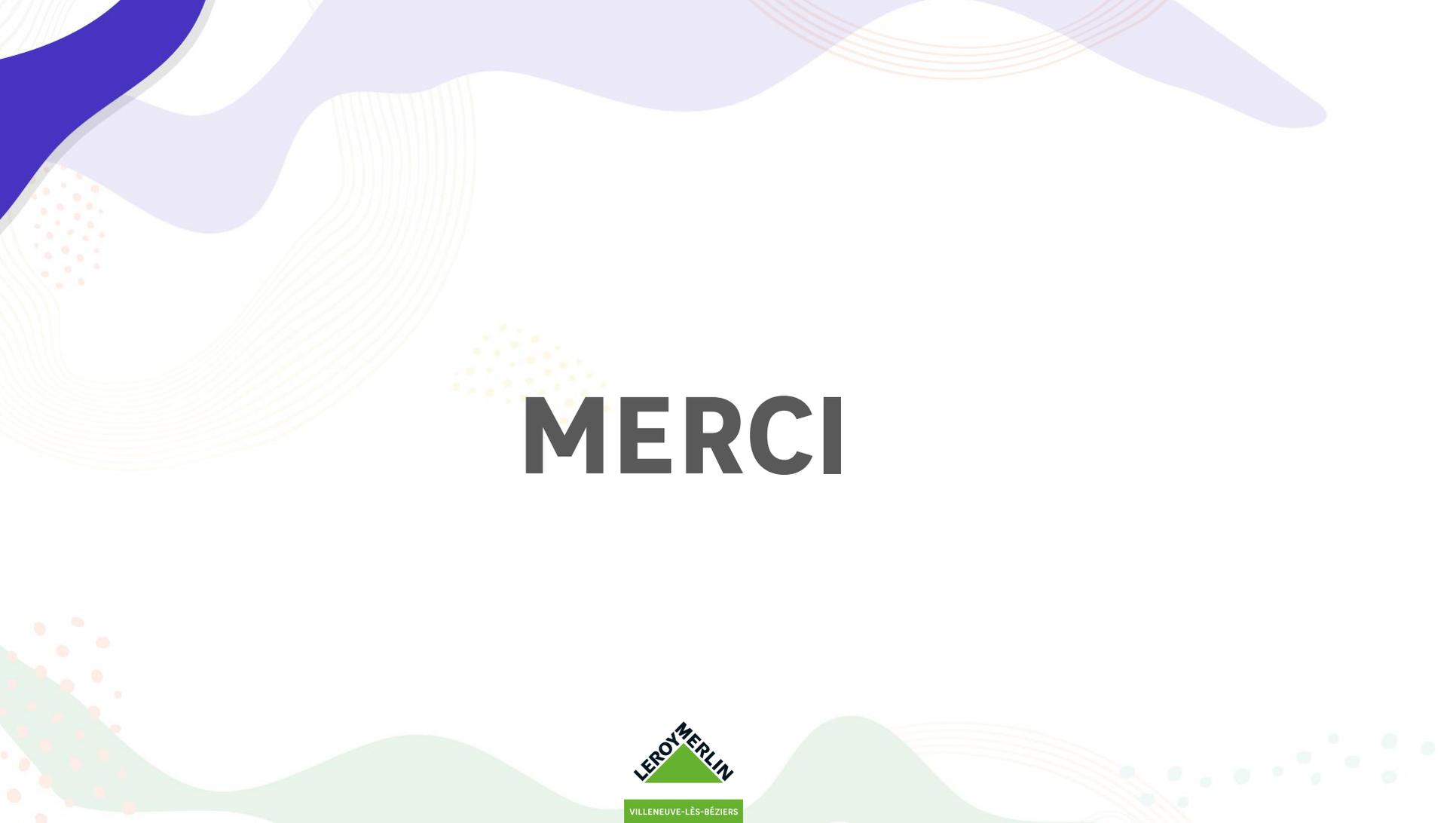
Anne-Cecile PERRIE

Directrice de Magasin

Leroy Merlin Villeneuve-lès-Béziers

anne-cecile.perrie@leroymerlin.fr

07 72 46 47 00



MERCI



LEROYMERLIN

VILLENEUVE-LÈS-BÉZIERS

Écriture d'une VISION

Pilier de la culture d'entreprise

chez Leroy Merlin

Partage : Matinale PULSE

Mardi 30 Septembre 2025