

Perspectives économiques et financières 2026-2030 :

Quel nouveau monde pour demain ?

***Quelles opportunités et stratégies
pour les entreprises françaises et biterroises ?***

Pulse

Béziers, le 25 novembre 2025

**Marc Touati,
Président du cabinet de conseil ACDEFI**



Introduction : Les crises sont toujours des phases d'opportunités.

1. L'incertitude s'accroît : Quelle croissance pour demain ?

2. Stagnation, Inflation, Chômage : la France en danger ?

3. Flambée de la dette publique : quelles conséquences pour la France et les entreprises françaises ?

4. Comment sauver notre « douce France » ?

Conclusion : Quelles opportunités et stratégies pour les entreprises françaises et biterroises ?



Introduction :

Les crises sont toujours des phases
d'opportunités



1. Les entreprises françaises sont bien plus compétitives que leurs homologues de l'OCDE.

Les entreprises françaises réussissent à investir, innover, gagner des parts de marchés et faire des profits...

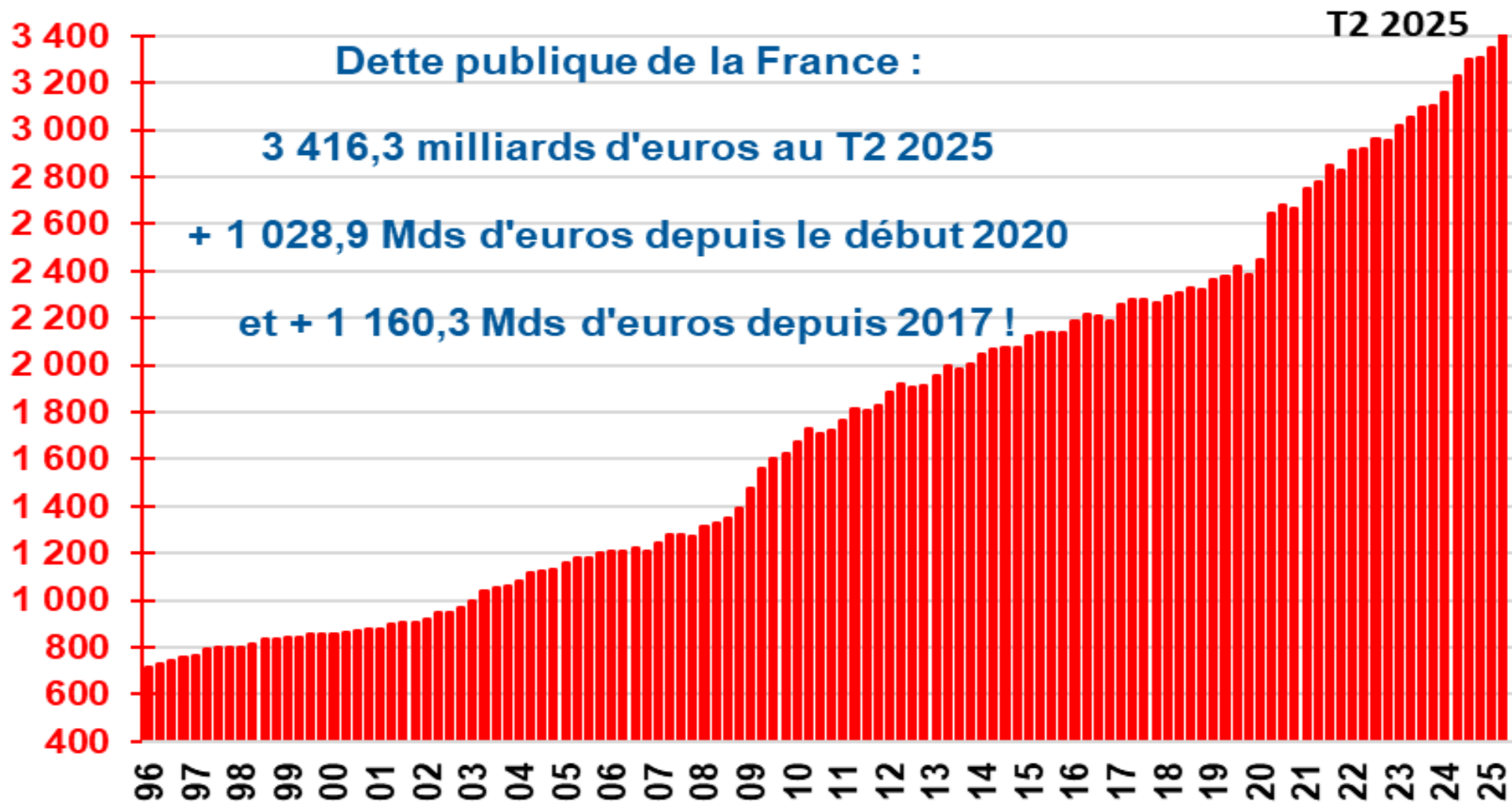
Malgré la sous-compétitivité de l'économie française :

- Numéro 1 mondial des impôts et taxes et de la complexité fiscale,
 - Numéro 1 mondial des dépenses publiques / PIB,
- Numéro 1 européen de l'augmentation de la dette publique,
 - Numéro 5 européen du taux de chômage,
- Numéro 1 européen de la complexité du code du travail,
- Des formations mal adaptées aux besoins des entreprises,
 - Une croissance structurelle de 0,9 % par an.

2. Les crises n'existent plus pour les marchés boursiers... ou presque...



3. France : Au deuxième trimestre 2025, la dette publique atteint un nouveau record de 3 416,3 Mds d'euros (+70,9).



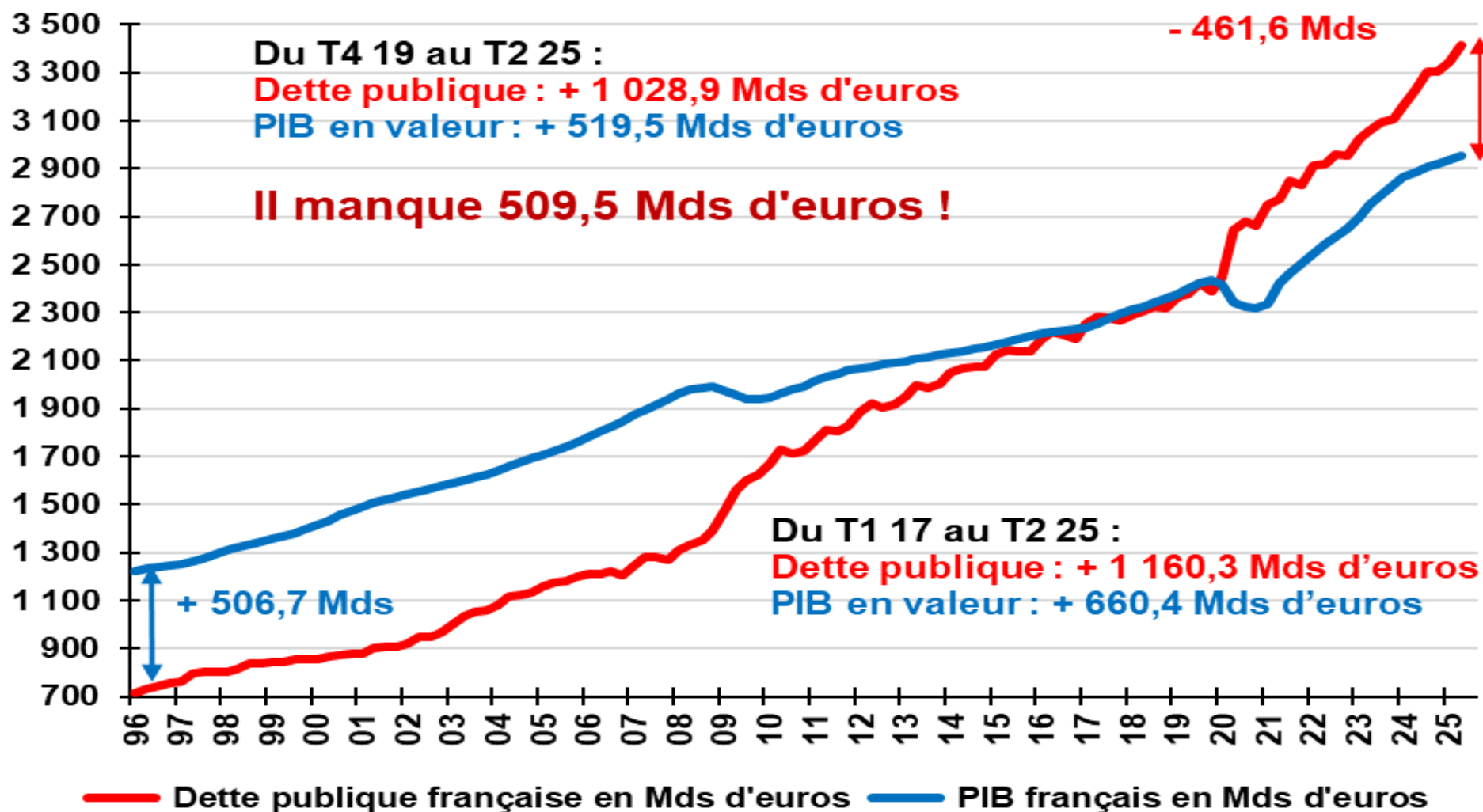
4. Une « planche à billets » trop laxiste et par là même dangereuse.

Bilan d'une banque centrale

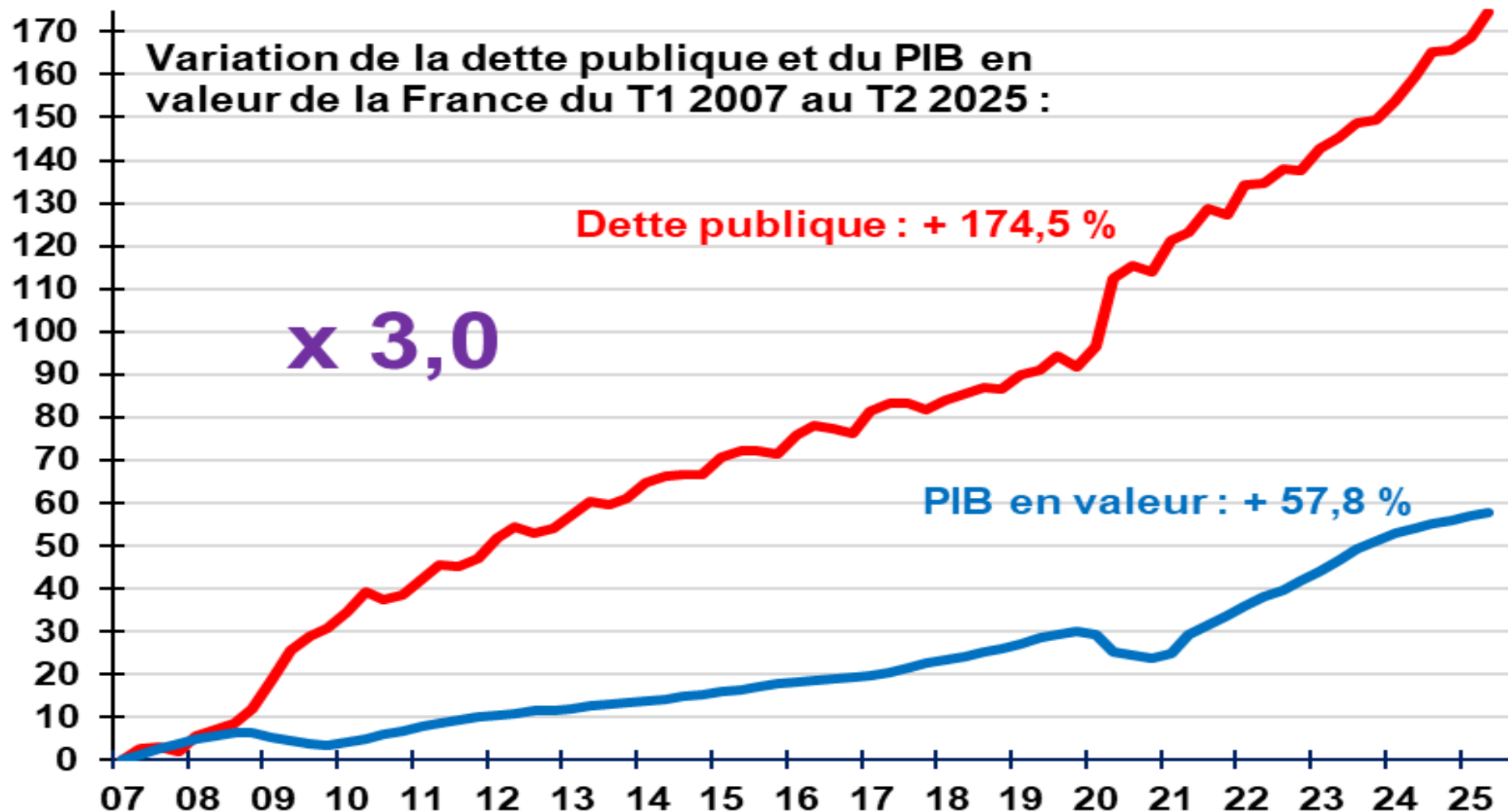
Actif	Passif
Contreparties de la Masse Monétaire : - Or - Devises - Titres	Monnaie en circulation (billets et dépôts)



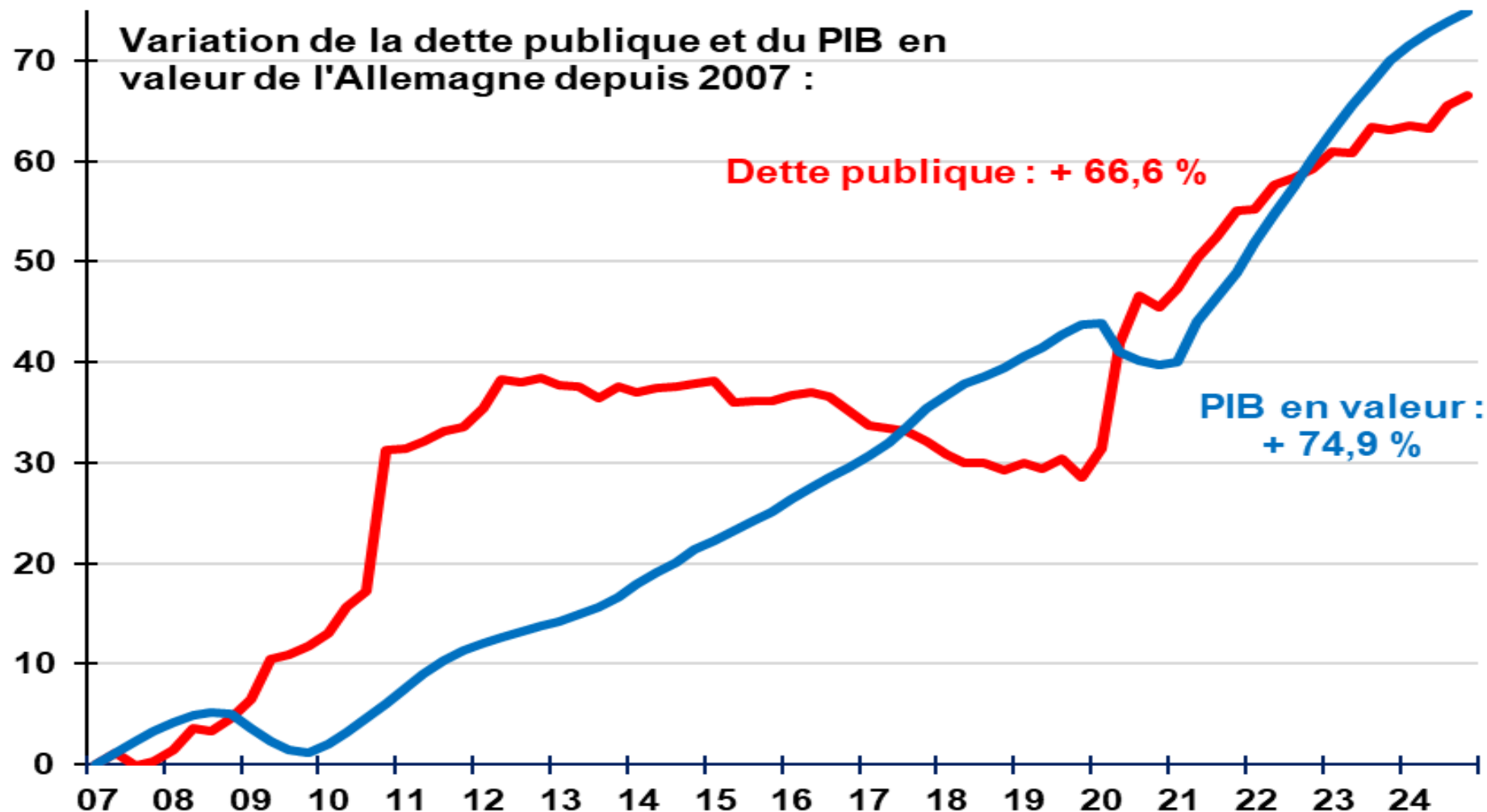
5. Ecart de 509,5 Mds d'euros entre la variation de la dette publique et celle du PIB en valeur : Où est l'argent ?



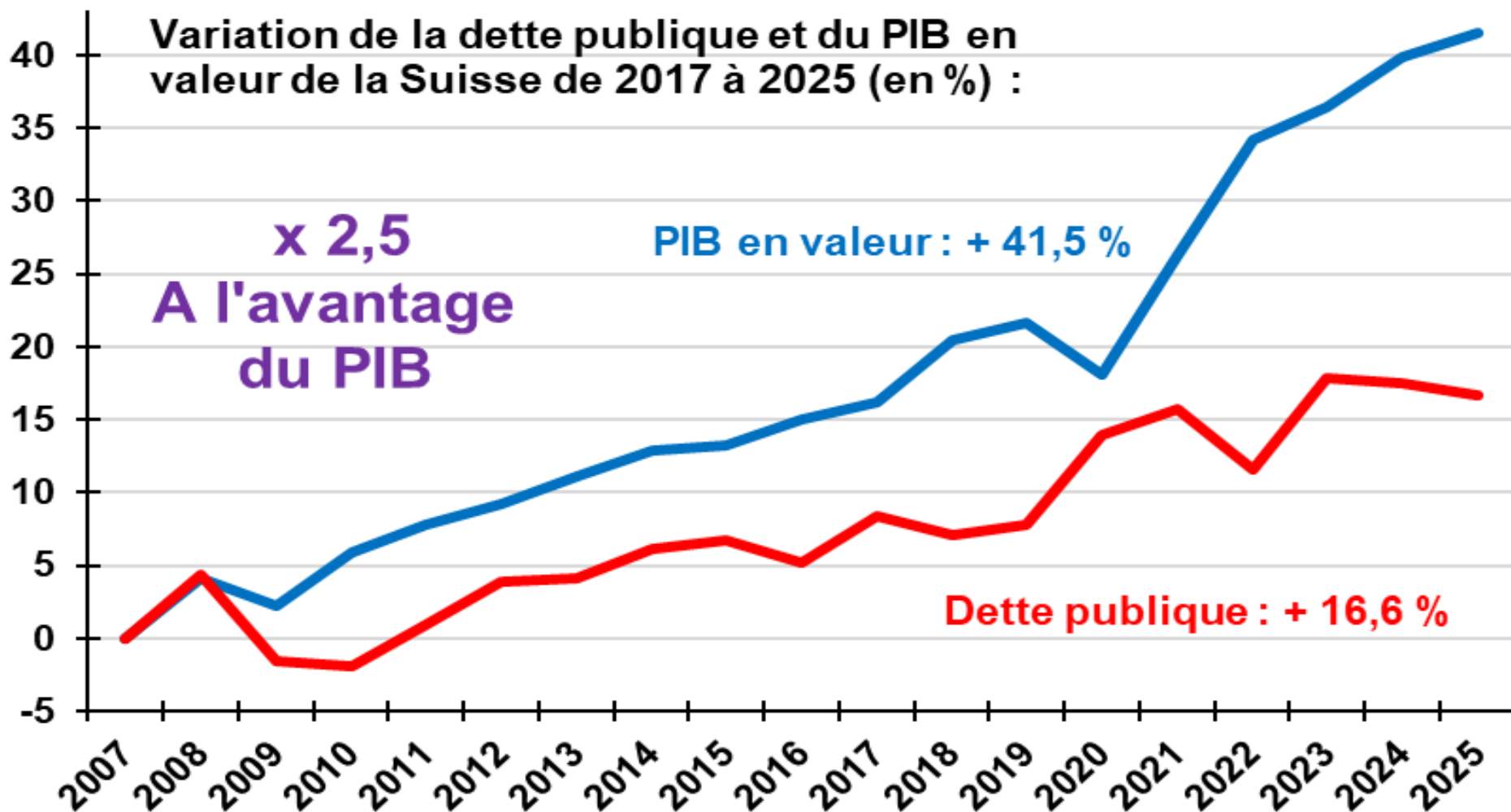
6. Depuis 2007, la dette publique française a augmenté de 174,5 %, contre 57,8 % pour le PIB en valeur !



7. En Allemagne, le PIB en valeur a augmenté davantage que la dette publique.



8. Depuis 2007, la dette publique suisse a augmenté de 16,6 %, contre 41,5 % pour le PIB en valeur !

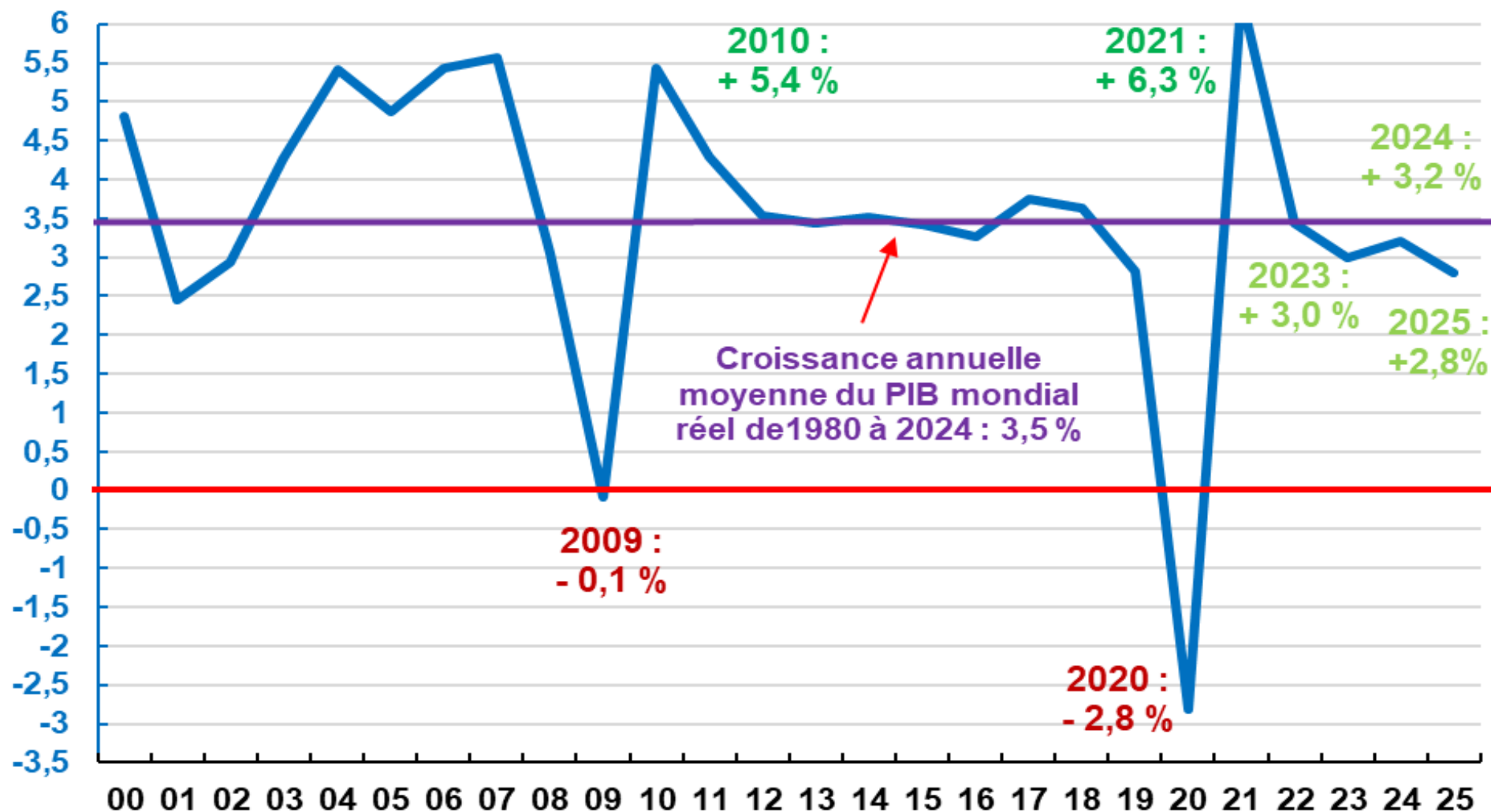


1.

L'incertitude s'accroît :
Quelle croissance pour demain ?



1. La **croissance mondiale** ralentit vers les 2,8 % en 2025.



2. Quels niveaux de croissance pour 2025 et 2026 ?

	Variation annuelle du PIB réel en % selon le FMI en 2024 et ACDEFI en 2025 et 2026		
	2024	2025	2026
Etats-Unis	2,8	2,0	2,1
Zone Euro	0,8	1,2	1,2
Allemagne	-0,5	0,3	0,4
France	1,1	0,6	0,5
Italie	0,5	0,5	0,7
Royaume-Uni	1,1	1,0	1,4
Chine	5,0	5,0	5,2
Inde	7,5	7,0	7,2
Japon	0,1	0,5	0,7
Suisse	1,3	1,2	1,8
Monde	3,2	2,8	3,1

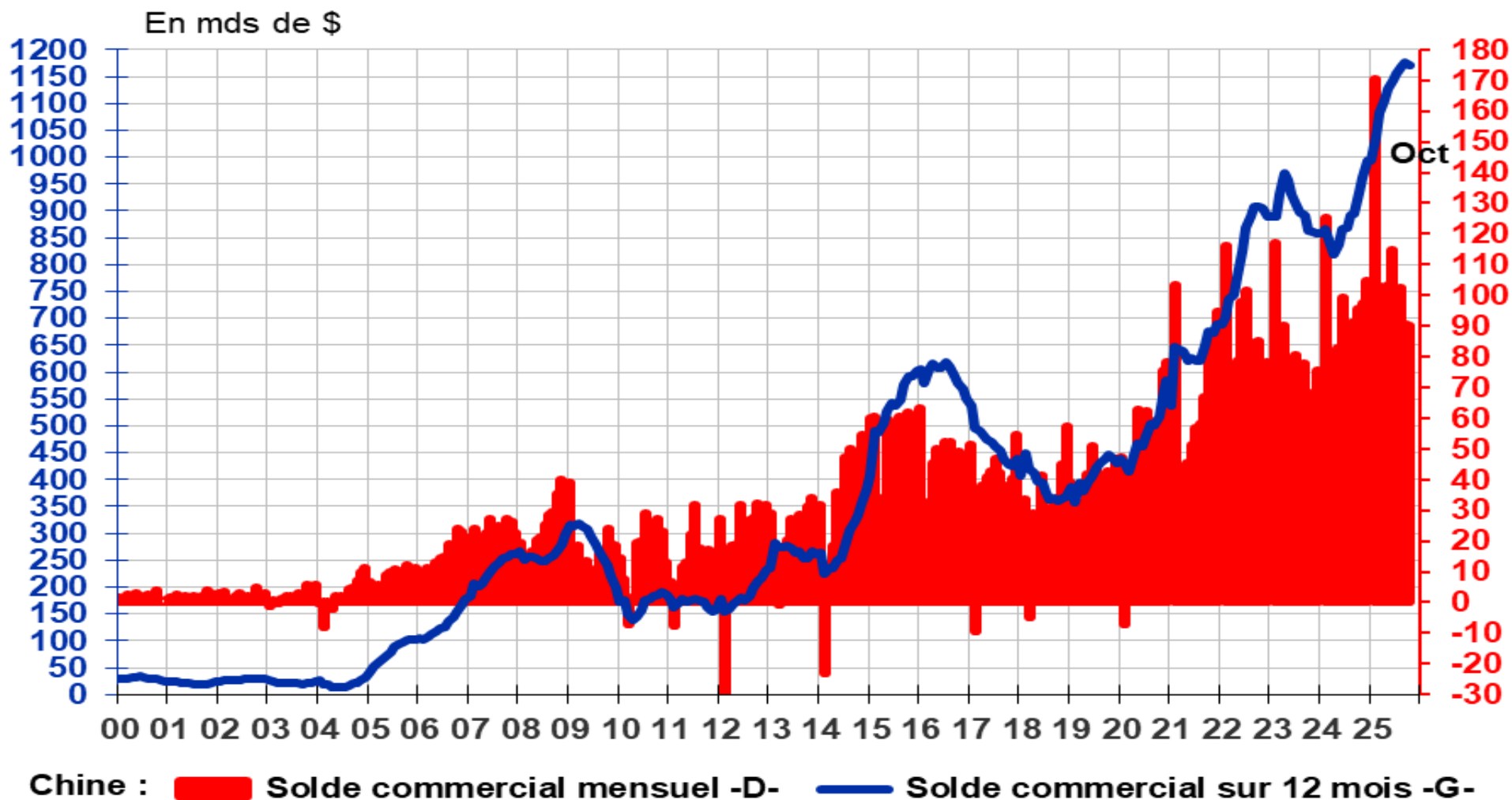


3. La clé de la R&D et de l'innovation au sens large, en particulier pour les **Directeurs d'Achat**.

	Part de la Recherche & Développement dans le PIB	
	1990	2021
Corée du Sud	3,5 %	4,9 %
Suisse	2,9 %	3,4 %
Japon	2,9 %	3,3 %
Allemagne	2,4 %	3,1 %
Etats-Unis	2,5 %	3,5 %
France	2 %	2,2 %
Union européenne	1,8 %	2,2 %
Chine	0,3 %	2,4 %



4. Pourquoi la Chine fait fi des droits de douane ?

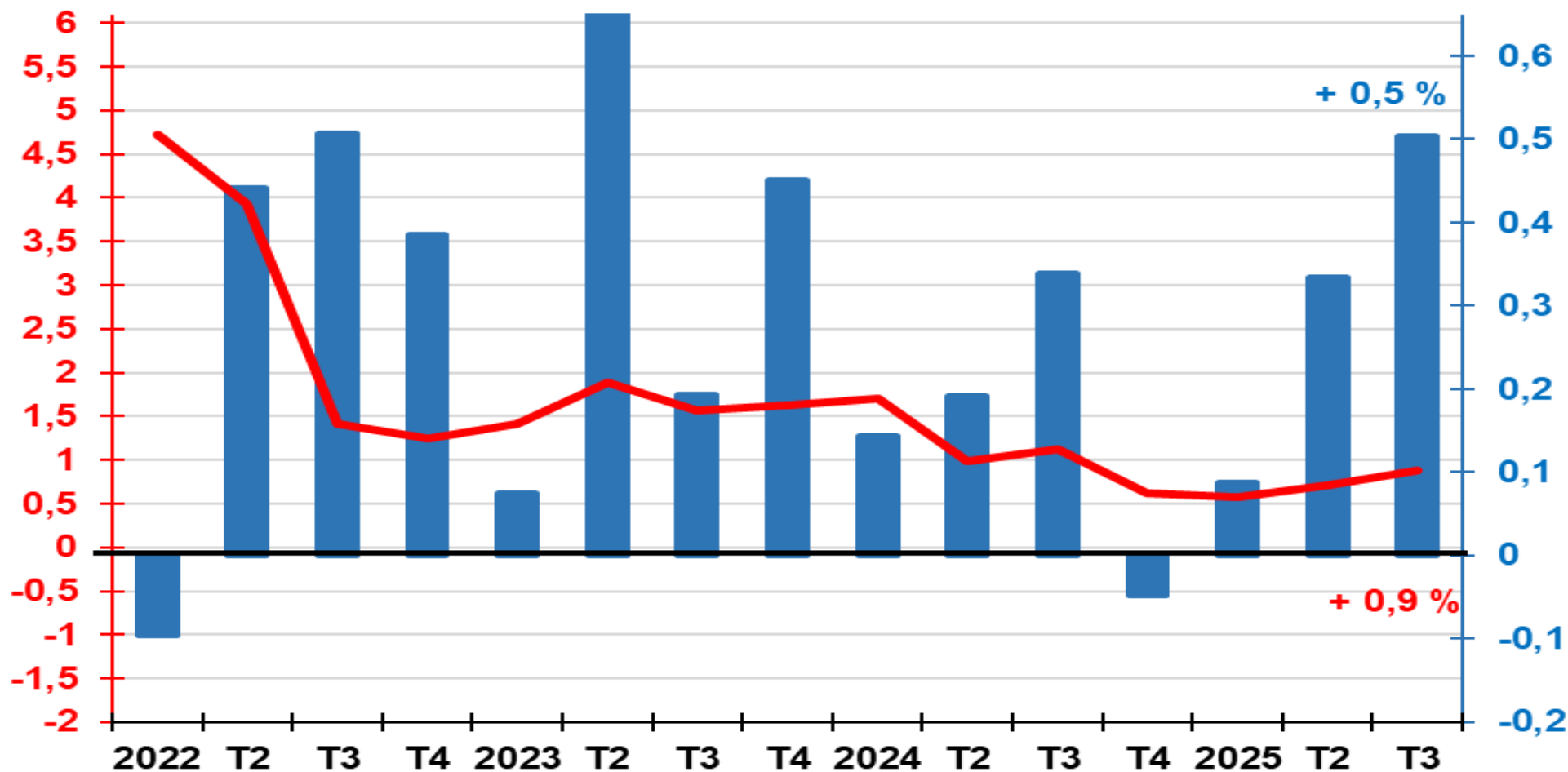


2.

Stagnation, Inflation, Chômage : La France en danger ?

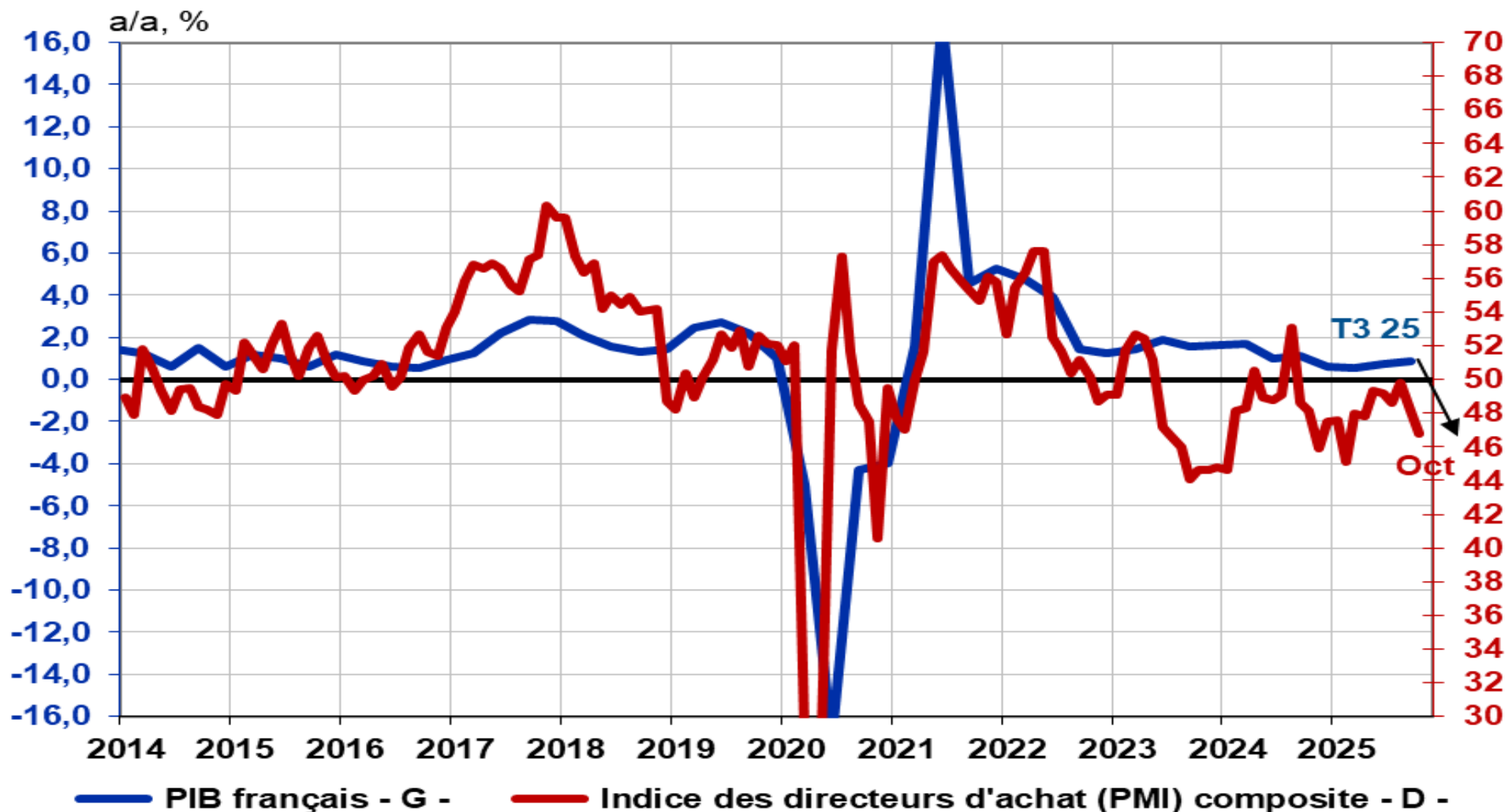


1. France : Le miracle de Noël très en avance...

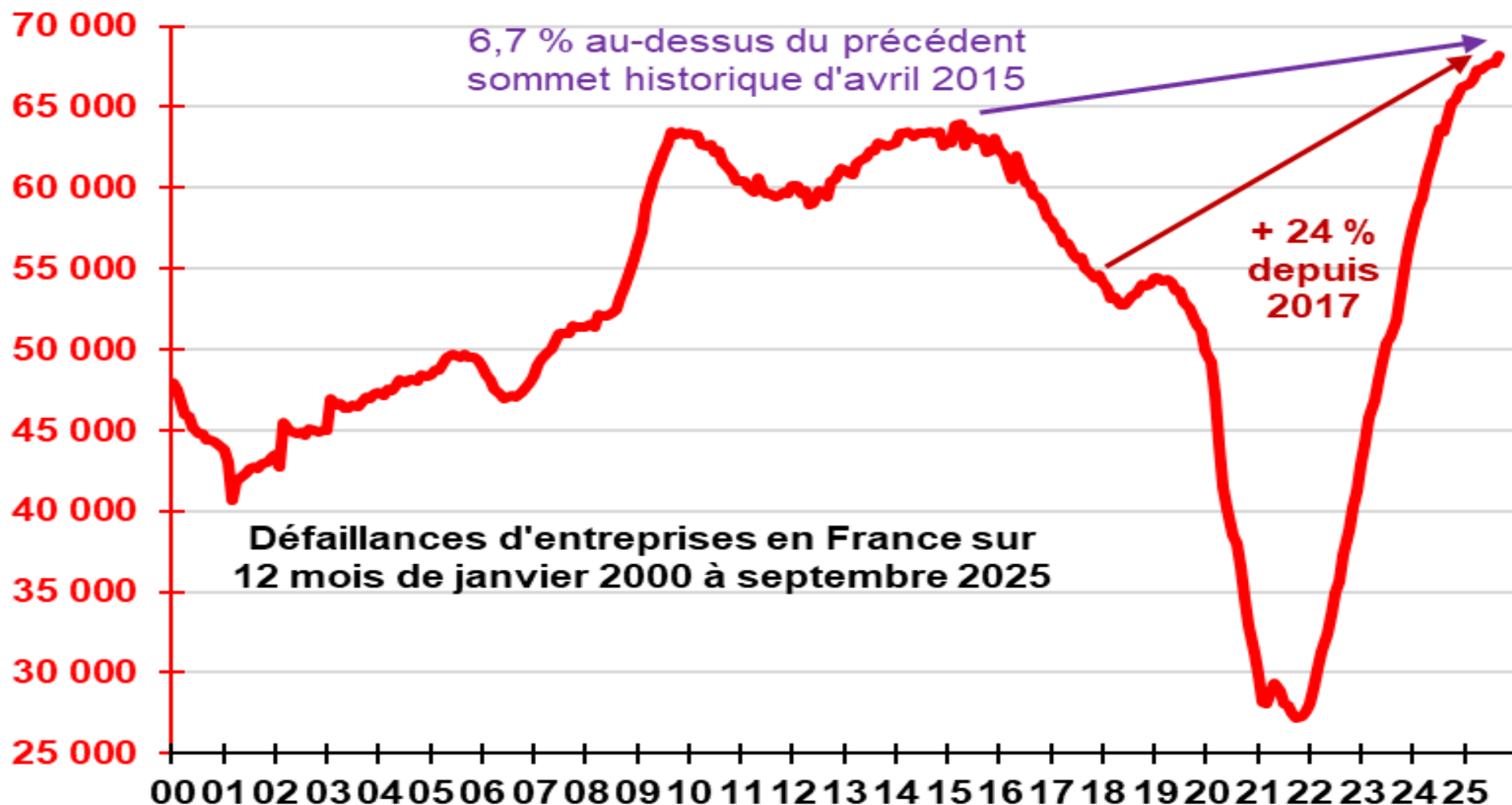


PIB français : ■ Variation trimestrielle -D- — Glissement annuel -G-

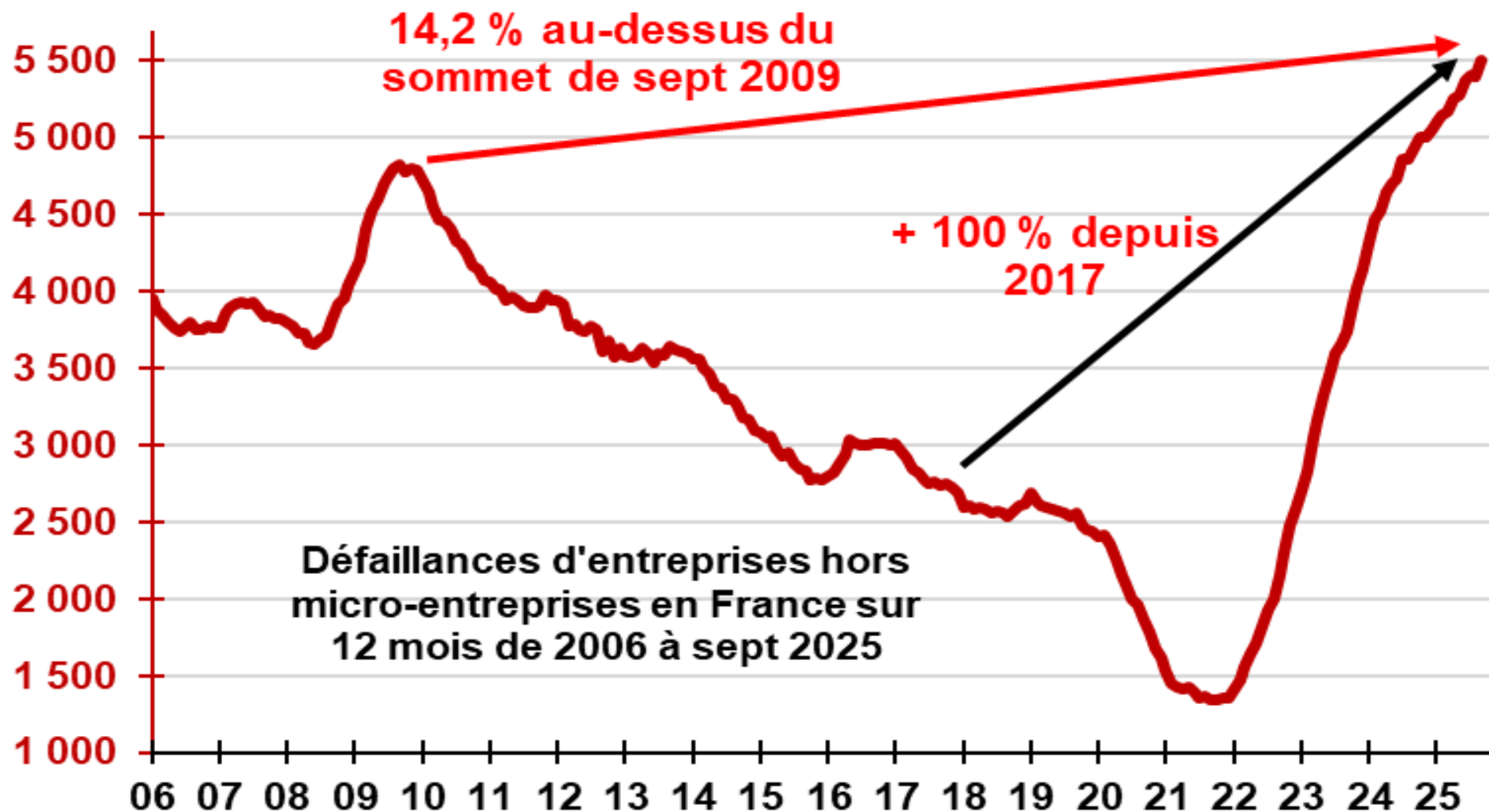
2. Plus l'indice composite des directeurs d'achat baisse, plus le PIB augment... **Etonnant, non ?!**



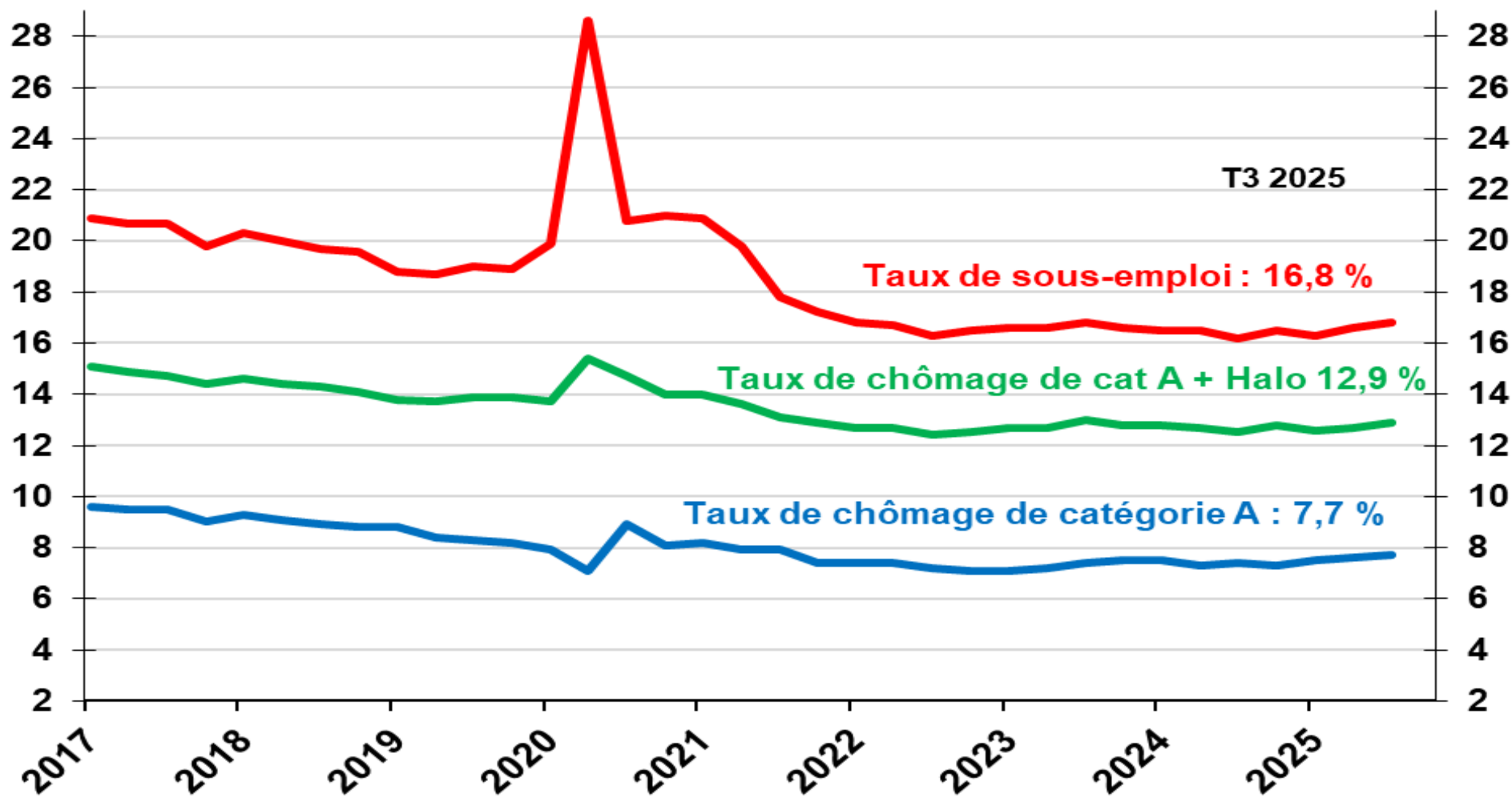
3. Défaillances d'entreprises sur 12 mois : **Nouveau record historique à 68 227 en septembre 2025, + 24 % depuis 2017 !**



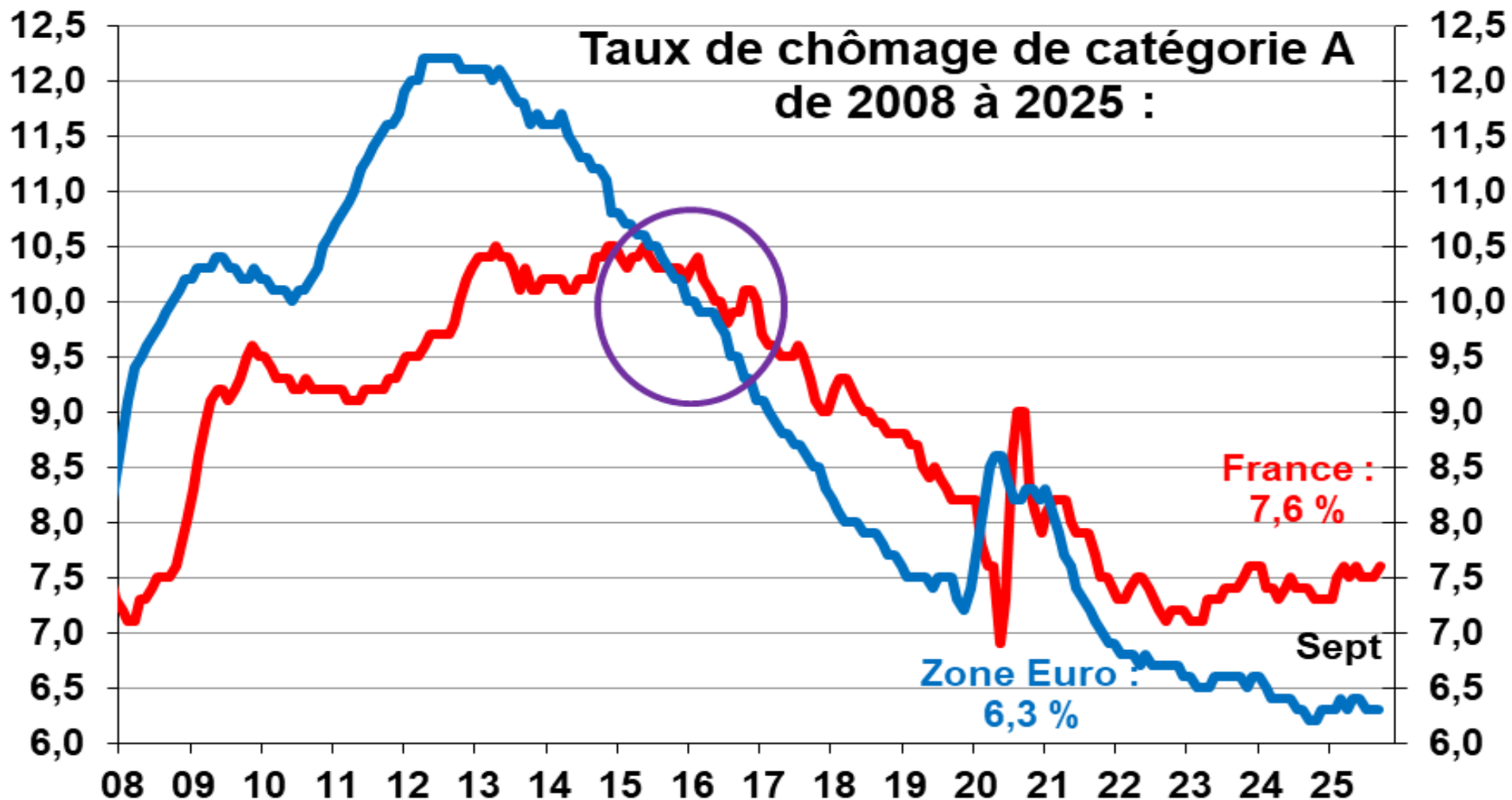
4. Hors micro-entreprises, les défaillances explosent de 100 % depuis 2017 !



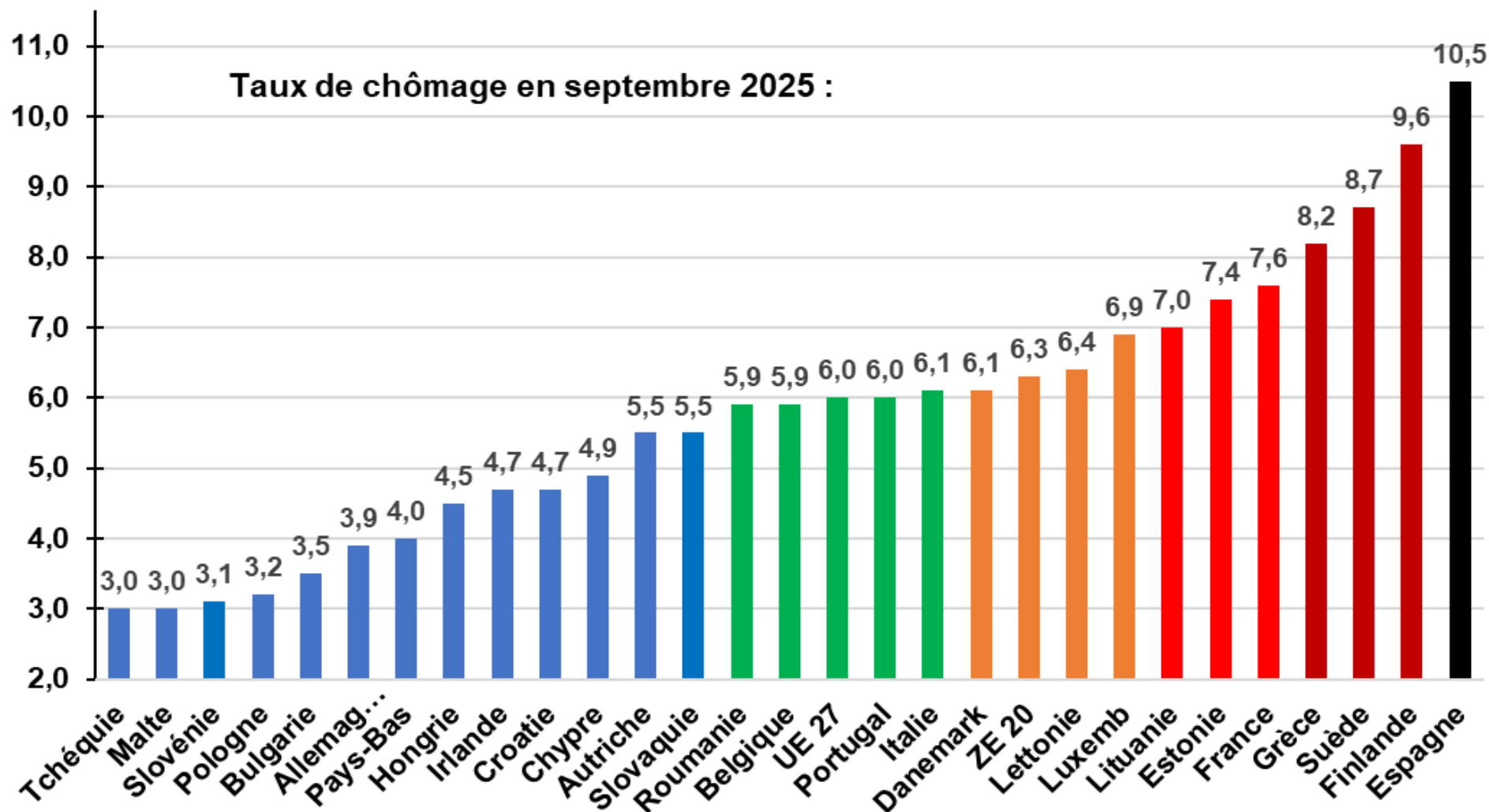
5. Le taux de chômage est inférieur à son niveau de 2017, mais augmente dangereusement depuis un an !



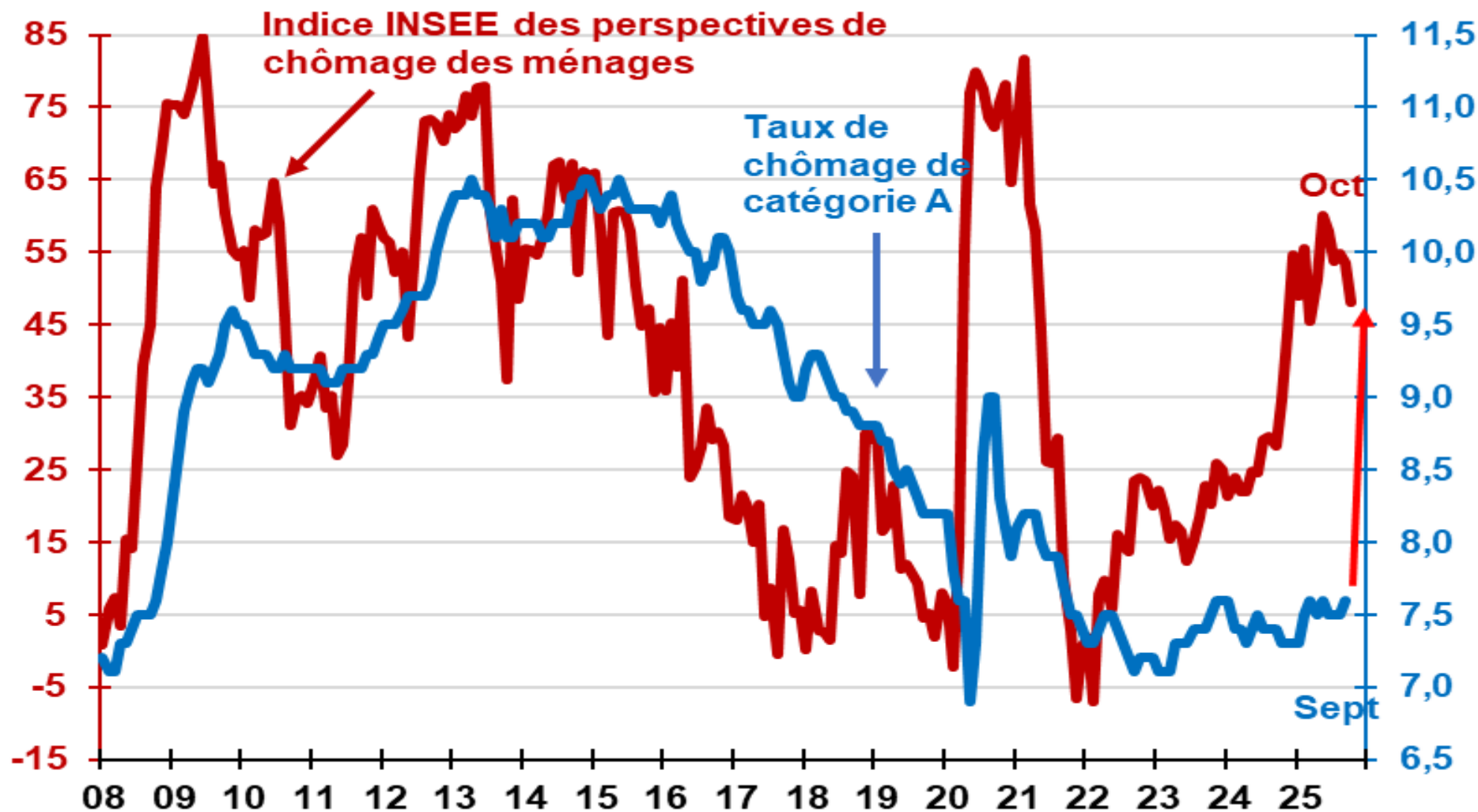
6. Depuis 2017, l'écart de taux de chômage France-Zone Euro est passé de 0 à 1,3 point !



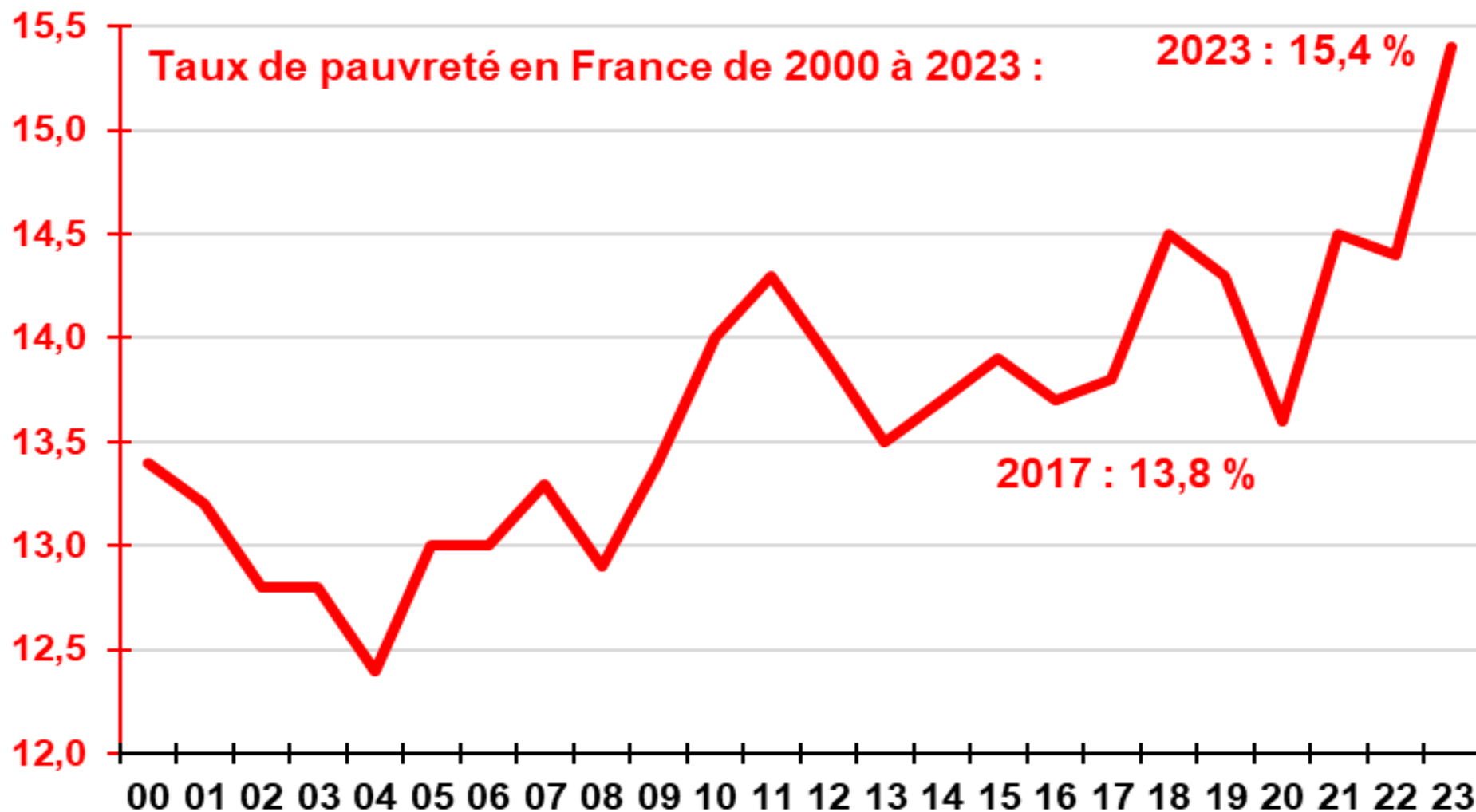
7. La France, numéro 5 des taux de chômage de l'Union Européenne.



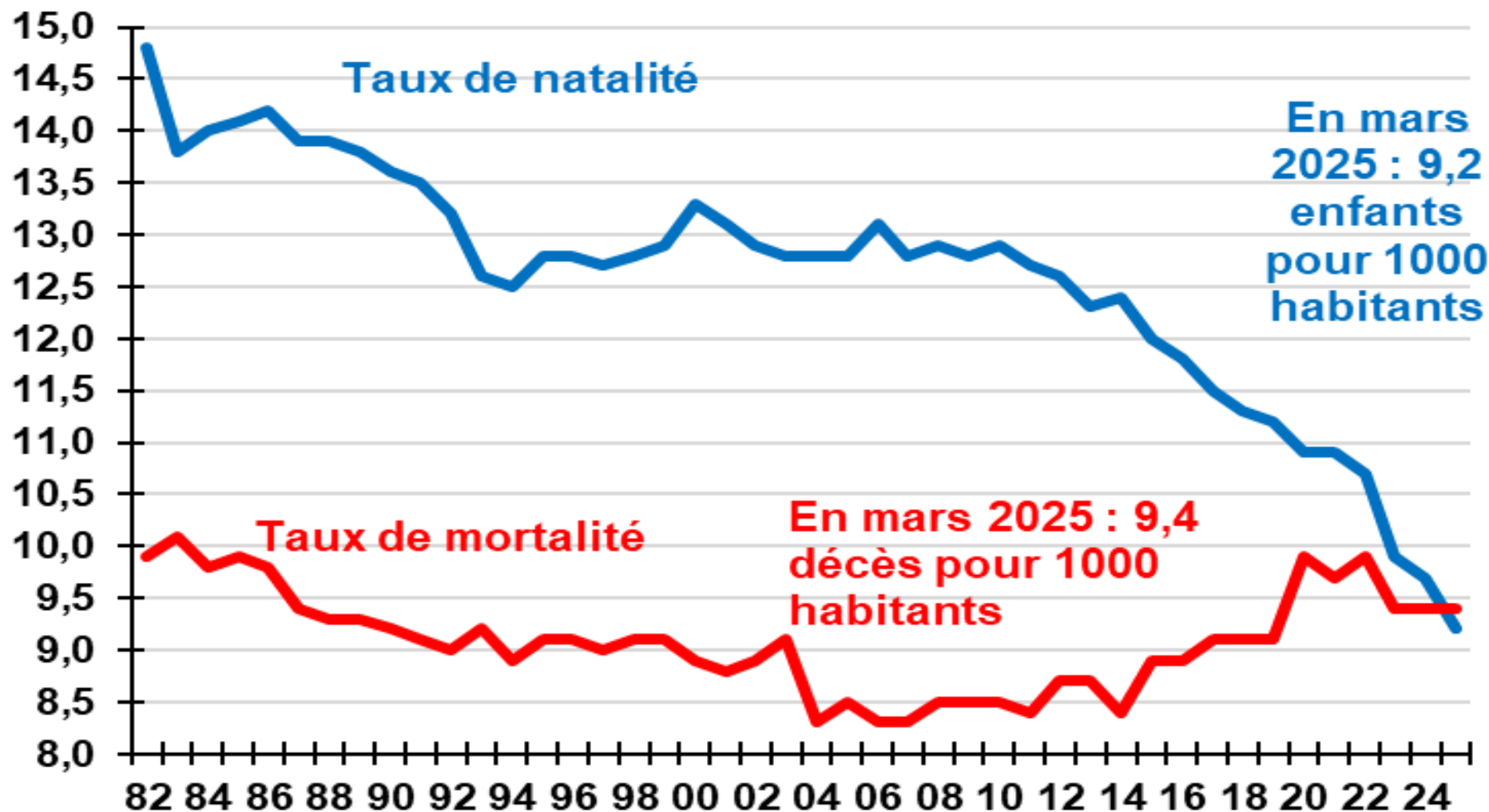
8. Les ménages français interrogés par l'INSEE anticipent un taux de chômage proche de 9,5 % d'ici l'été prochain.



9. Le **taux de pauvreté** est passé de **13,8 %** en 2017 à **15,4 %** en 2023...



10. En 2025, le taux de natalité tombe à 9,2 naissances pour 1000 habitants contre un taux de mortalité à 9,4.

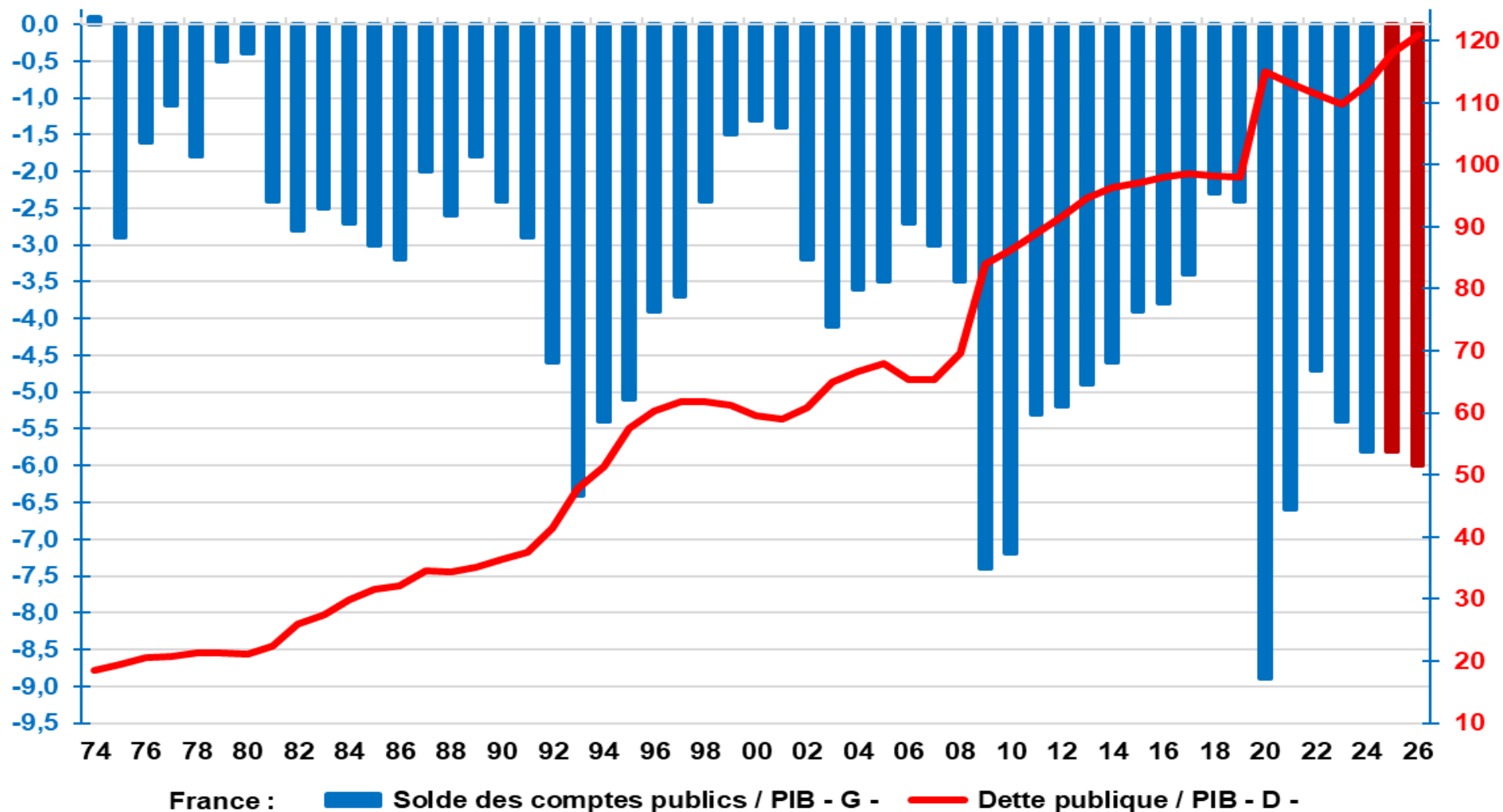


4.

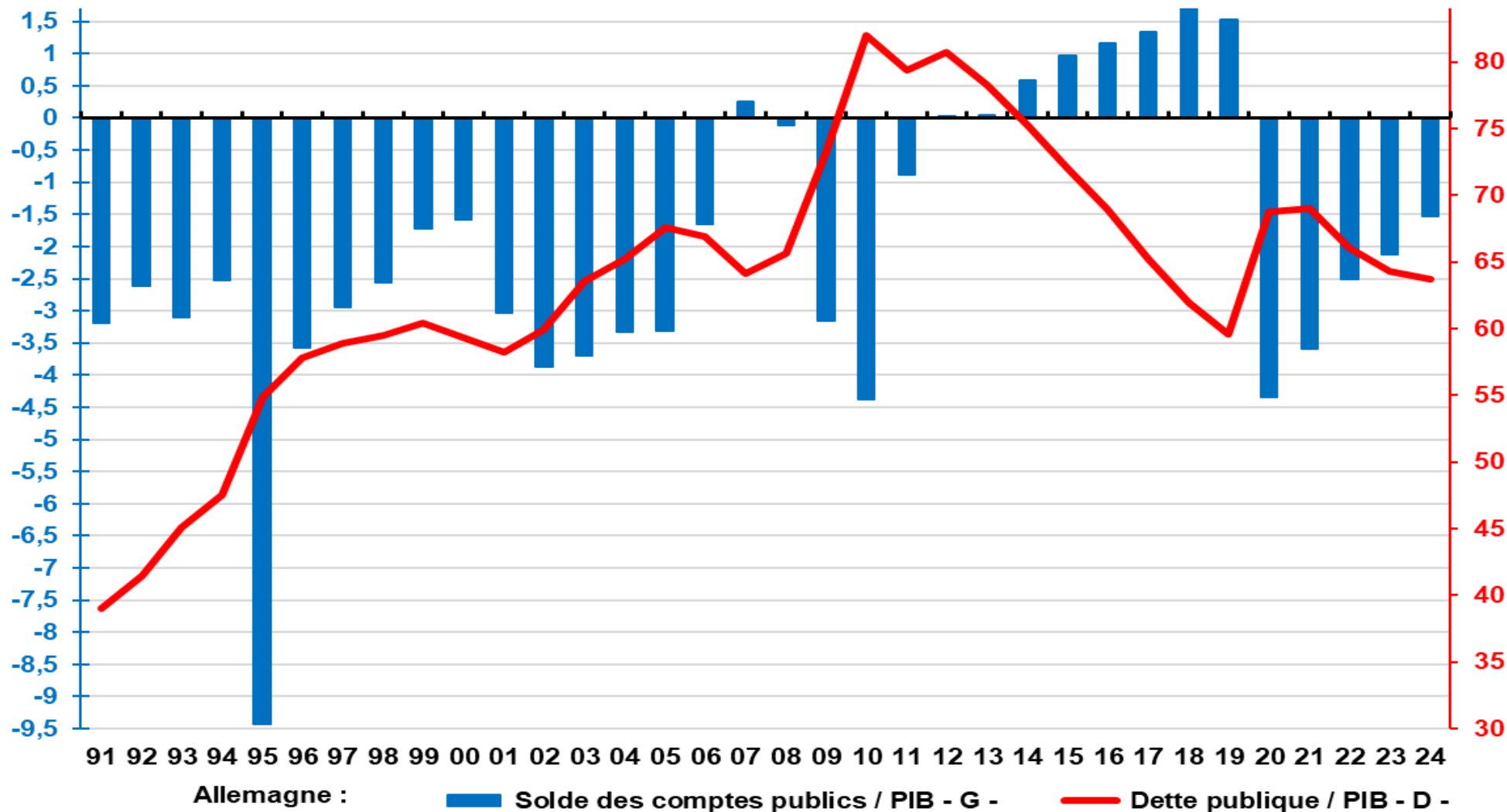
Flambée de la dette publique : Quelles conséquences pour la France et les entreprises françaises ?



1. France : Le dernier excédent public remonte à 1974.



2. Les excédents publics sont possibles : En Allemagne, en 2007 et de 2012 à 2019...



3. Une dette publique pléthorique pour des résultats catastrophiques.

La France de 2007 au 2^{ème} trimestre 2025 :

Dette publique : + 174,5 % (3 416,3 Mds d'euros)

Dette publique par habitant : + 145,6 % (49 793 euros début 2025)

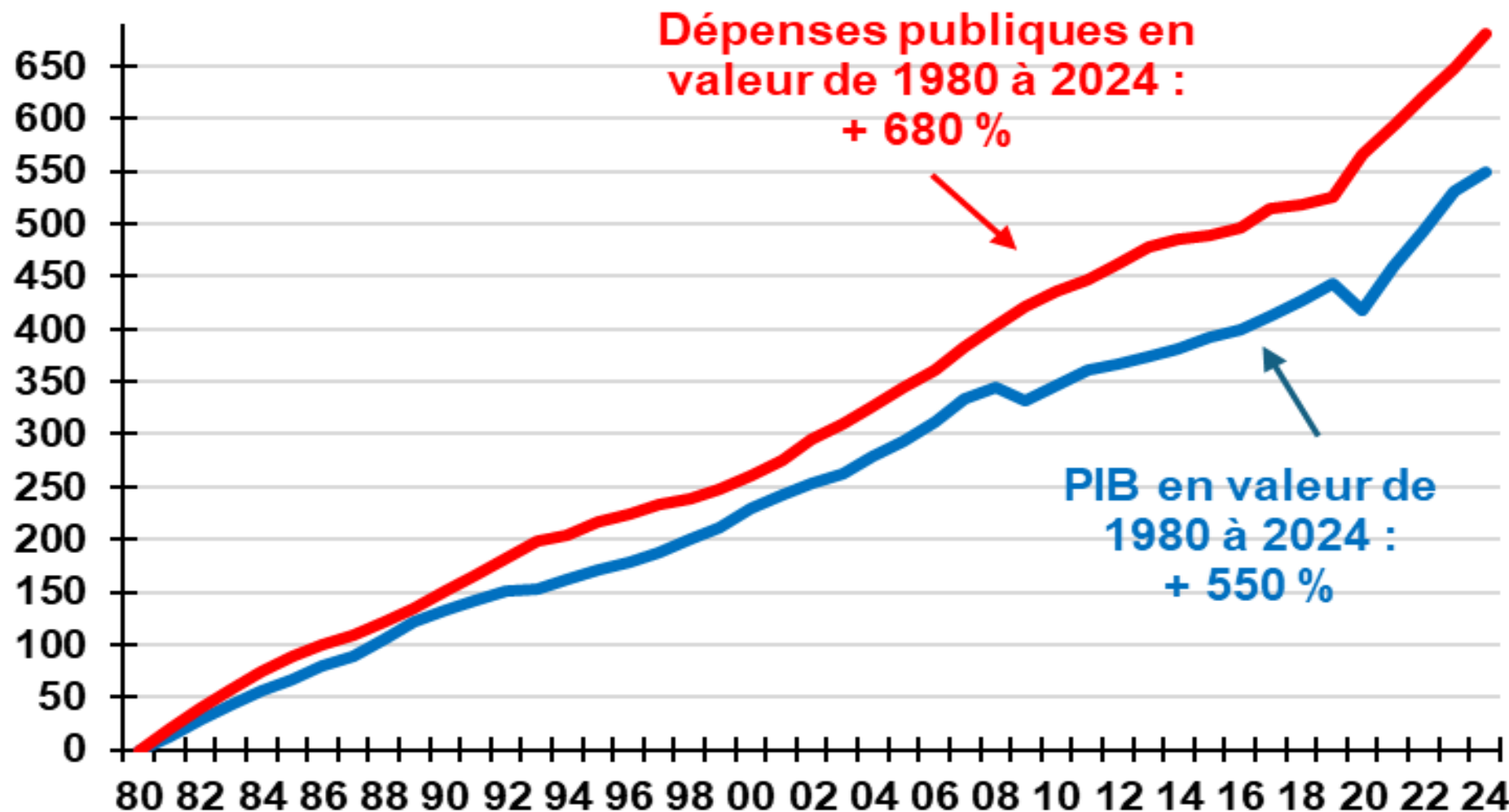
Dette publique / PIB : + 50,1 points (115,6 %)

PIB en valeur : + 57,8 % (2 954,7 Mds d'euros)

PIB par habitant en valeur : + 38,0 % (43 065 euros)



4. Non ! Ce n'est pas aux Français à se serrer la ceinture, mais à la puissance publique !

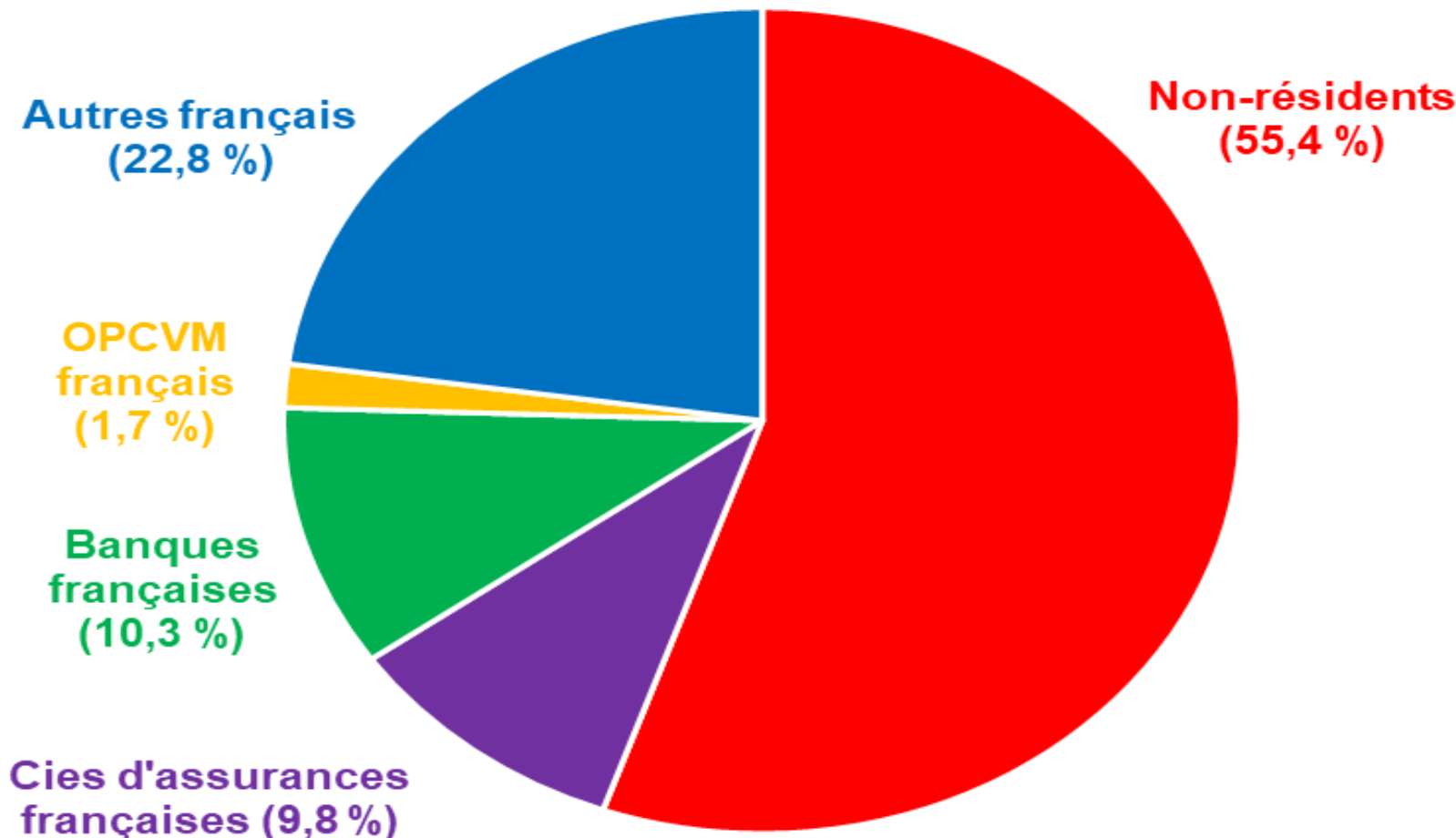


5. Les dépenses de fonctionnement ont augmenté de 99,1 Mds d'euros, soit + 22,2 % depuis 2021 !

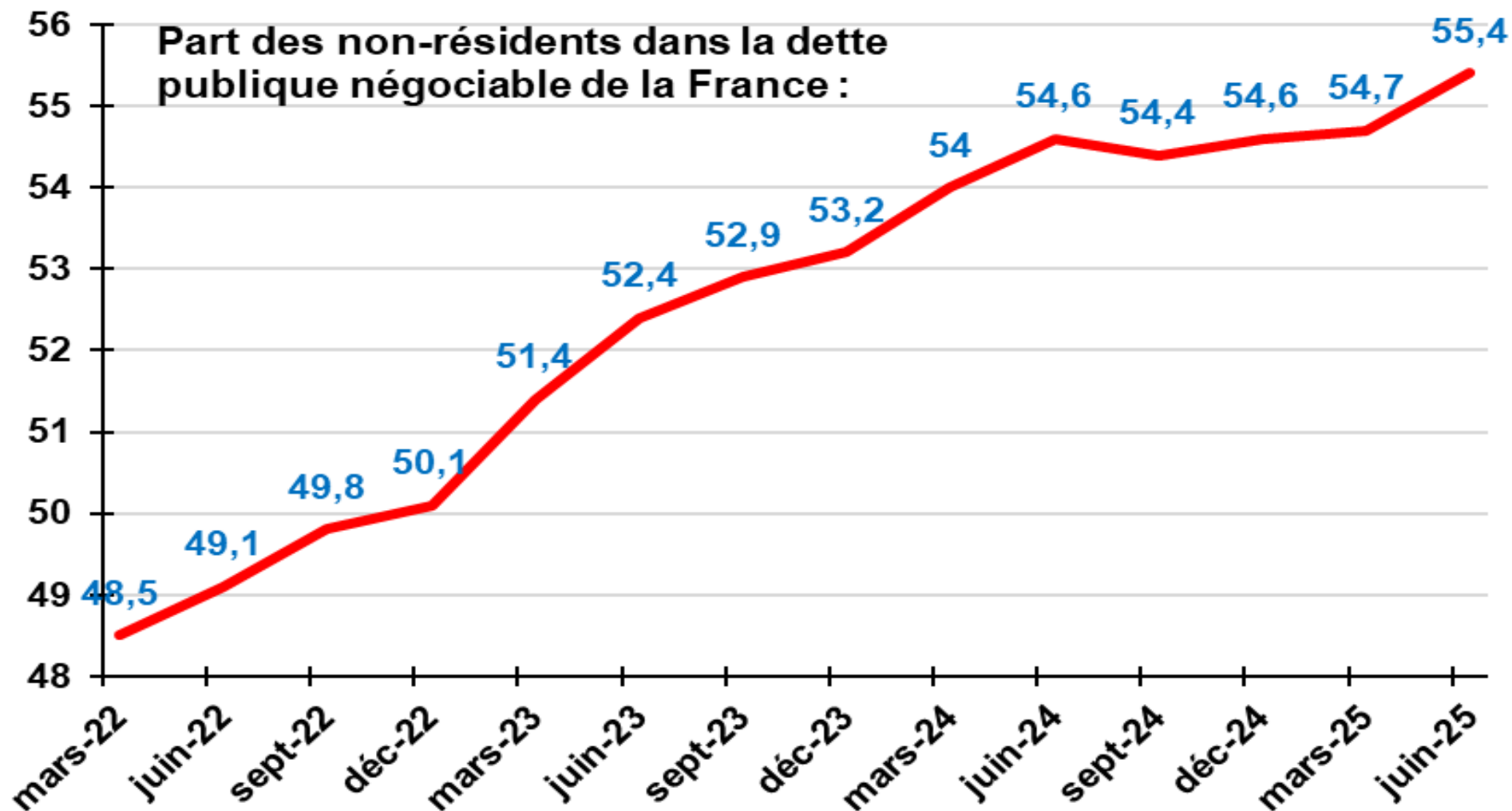
Type de dépenses publiques au deuxième trimestre 2025 sur un an	Mds d'euros	En % du total	Variation en Mds d'euros depuis début 2021	Variation en % depuis début 2021
Prestations sociales (a)	571,3	33,7	+ 53,5 Mds	+ 10,4 %
Transferts sociaux en nature (b)	188,7	11,1	+ 38,3 Mds	+ 25,4 %
Prestations + transferts sociaux (a+b)	760,0	44,9	+ 91,8 Mds	+ 13,7 %
Dépenses de fonctionnement	544,5	32,2	+ 99,1 Mds	+ 22,2 %
Investissements	130,0	7,7	+ 28,5 Mds	+ 28,1 %
Autres transferts courants	95,7	5,7	+ 11,9 Mds	+ 14,2 %
Subventions aux entreprises	54,7	3,2	- 15,4 Mds	- 22,0 %
Intérêts de la dette	62,8	3,7	+ 33,1 Mds	+ 111,4 %
Transferts en capital	45,6	2,7	+ 14,1 Mds	+ 45,0 %
Total	1693,3	100,0	+ 263,1 Mds	+ 18,4 %

6. Qui détient la dette publique française ? **55,4 % sont des non-résidents !**

Qui détient la dette publique française au 2ème trim 2025 ?



7. La part des non-résidents dans la dette publique française a bondi de 13 points depuis 2022.



8. La France fait partie des pays développés **qui dépendent le plus des non-résidents...**

Comparatif avec d'autres pays :

Part des non-résidents dans la détention de dette publique :

France : 55,4 %

Allemagne : 50 %

Espagne : 40 %

Royaume-Uni : 30 %

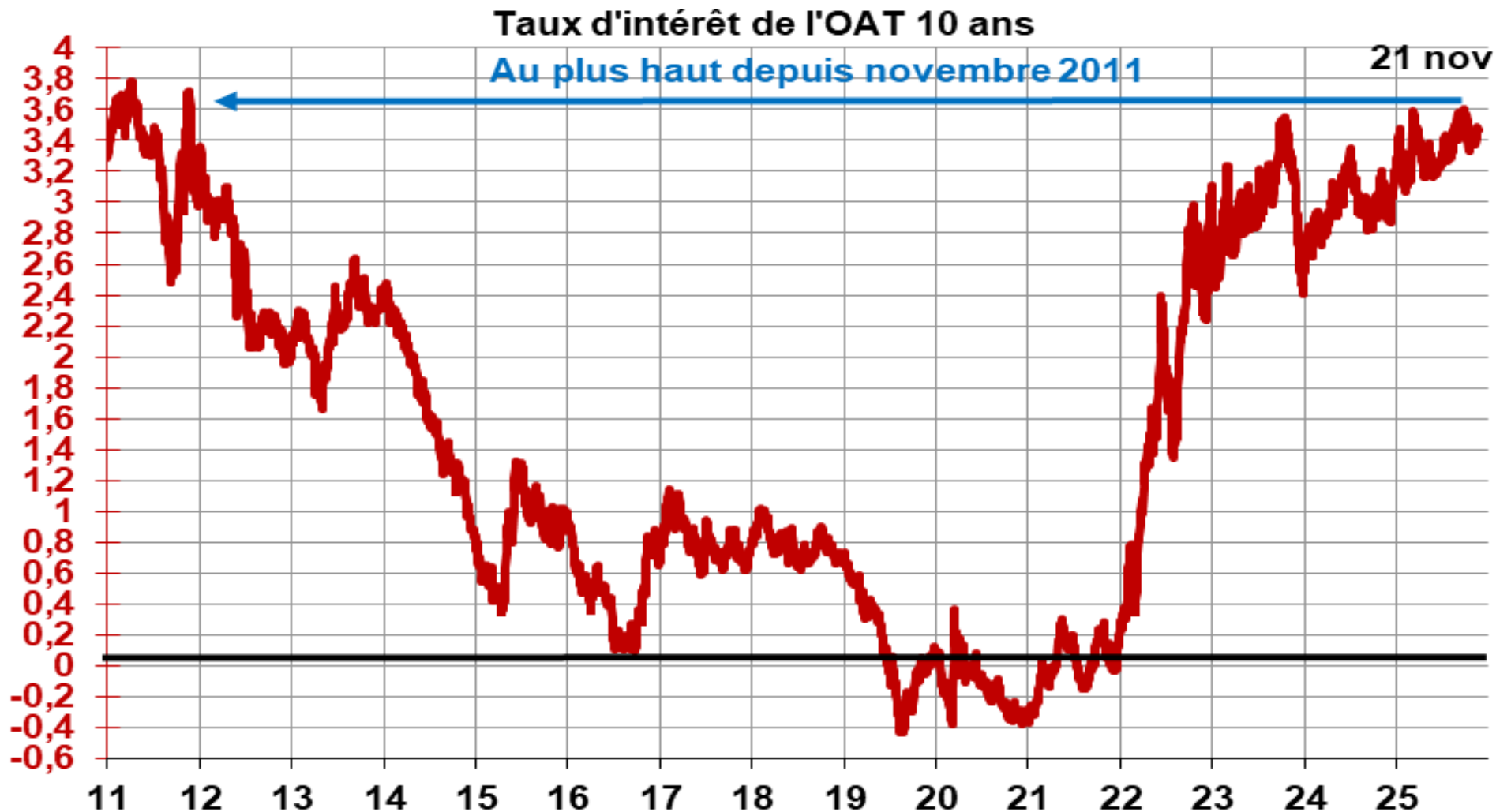
Italie : 27 %

Etats-Unis : 22 %

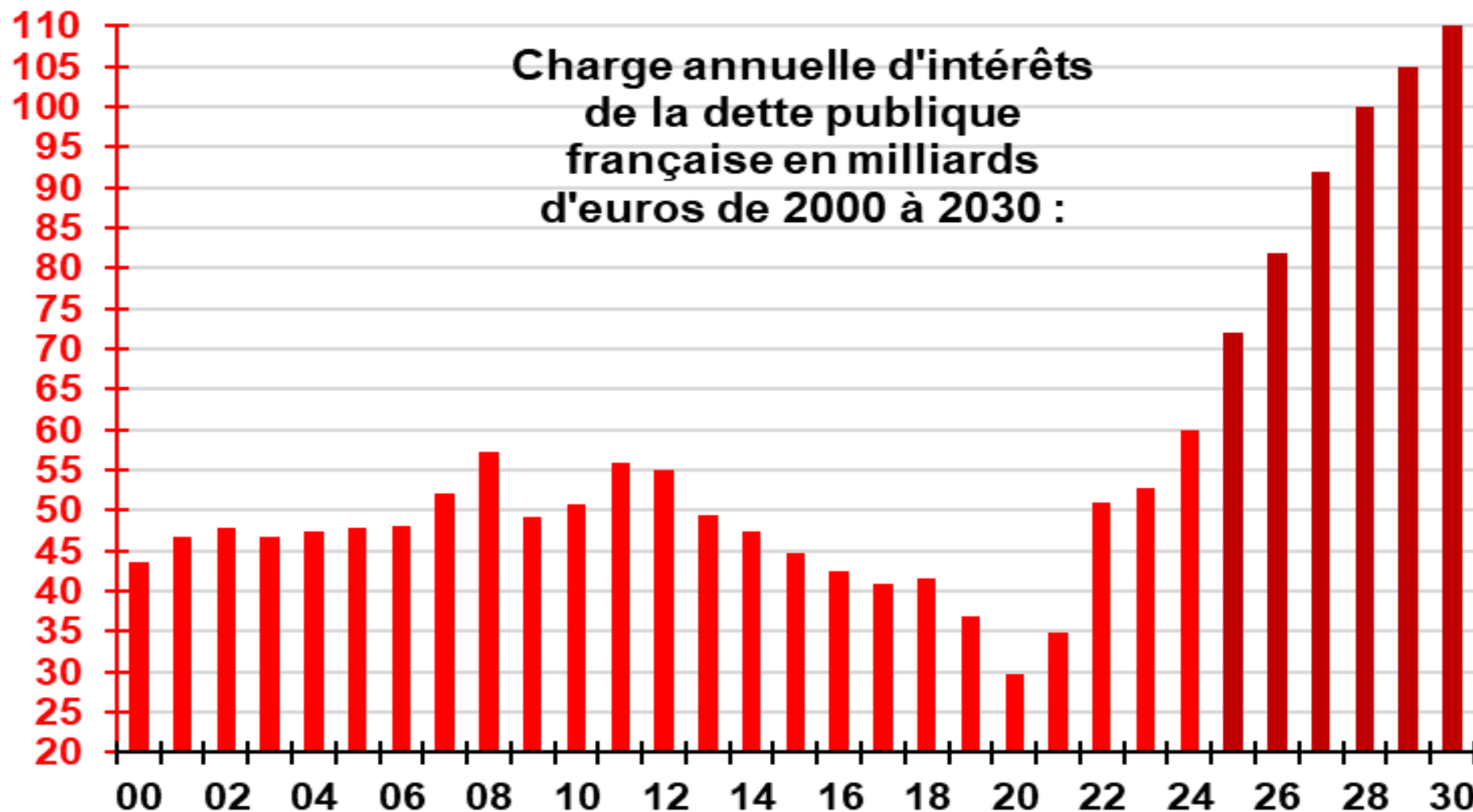
Japon : 10 %



9. Le taux d'intérêt à 10 ans des obligations de l'Etat français remonte à 3,6 % !



10. Charge d'intérêts de la dette : 996 Mds d'euros de 2015 à 2030, 1 254 Mds d'euros depuis 2010 !



11. La vente d'or de la Banque de France ne résoudra pas grand-chose

Stock d'or de la Banque de France :

2 436 tonnes d'or, soit environ 200 Milliards d'euros

Même pas une année de déficit public !

En outre, la Banque de France n'a pas le droit de vendre son stock d'or au profit de l'Etat.

Risque d'augmentation de la pression fiscale ou baisse des aides/subventions.

Nécessité de sécuriser les financements dès aujourd'hui, et anticiper une raréfaction des dispositifs publics



5.

**Comment sauver notre « douce
France » ?**



1. La France, le plus beau pays du monde...

La France c'est

- 68 millions d'habitants
- Un PIB de 2 760 Mds d'euros en 2023 (7^{ème} puissance économique mondiale)
- Un positionnement géostratégique exceptionnel
- Infrastructures routières, maritimes, aéroportuaires de haut-rang
 - Paysages, villages, villes magnifiques...
- Une espérance de vie de 85 ans pour une femme et 80 ans pour un homme
- Premier taux de fécondité en Europe : 1,8 enfant par femme



2. Numéro un mondial des dépenses sociales.

La France c'est aussi :

- Le pays **numéro un mondial des dépenses sociales** (31,6 % du PIB, contre 21,1 % pour la moyenne de l'OCDE)
- Une **redistribution** sans équivalent qui permet de faire baisser le taux de pauvreté de 22% à 14,5% (soit 5 millions de personnes sauvées de la pauvreté)
- Des **fleurons mondiaux** dans de nombreux secteurs (Aéronautique, automobile, TP, ferroviaire, énergie, chantiers navals, IAA, luxe, pharmacie, tourisme, bâtiment...)

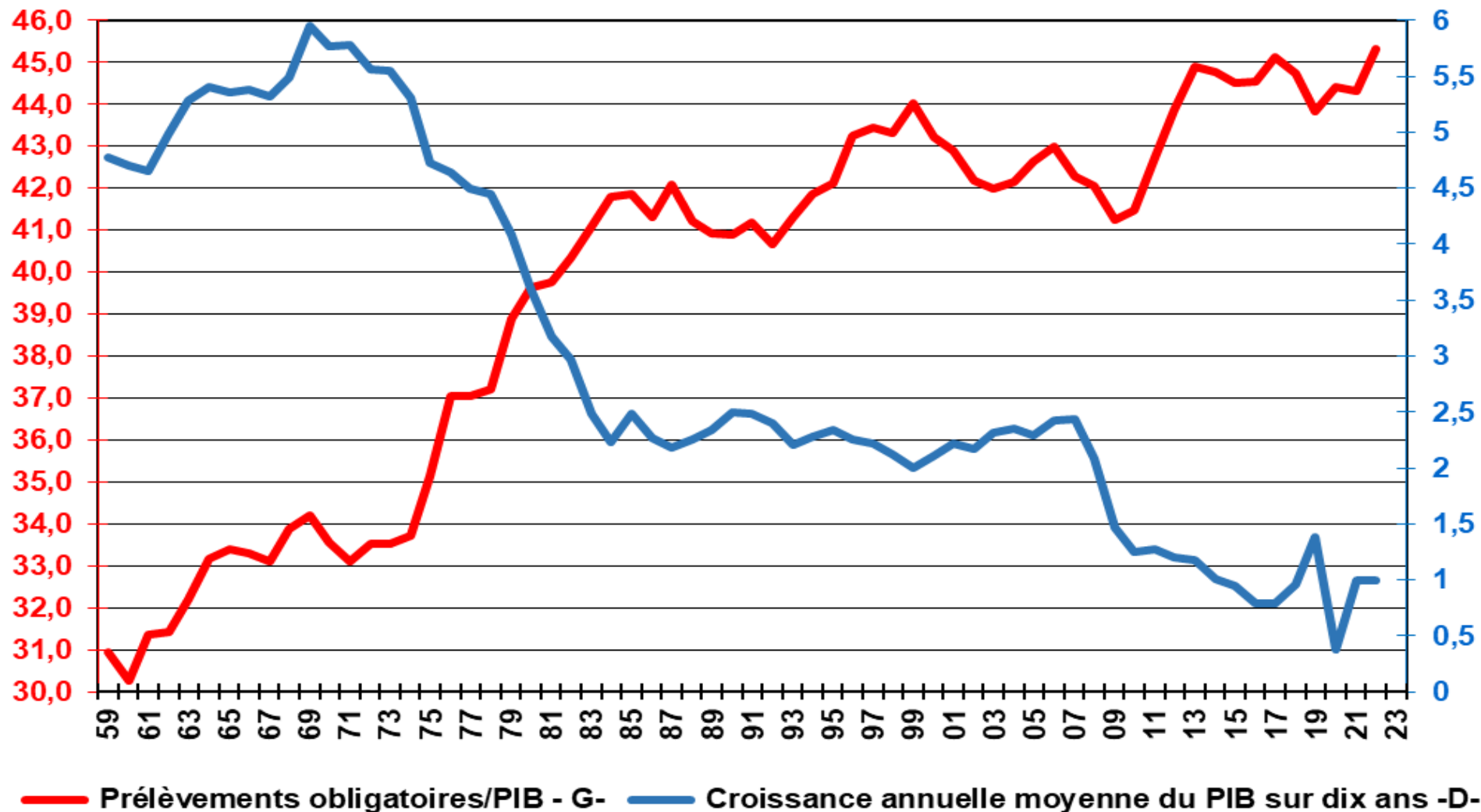


3. La France dérape à l'échelle internationale.

	1990	2000	2010	2023
Poids dans le PIB mondial en PPA (en %)	4,1	3,4	2,6	2,2
Poids dans le PIB mondial en \$ courants (en %)	5,6	4,0	4,0	2,8
Position mondiale selon le PIB/habitant	11ème	20ème	19ème	25ème
Position mondiale selon le PIB / habitant en PPA	20ème	21ème	27ème	29ème
Croissance structurelle (en %)	2,5	2,0	1,0	0,9



4. La France, numéro un mondial de la pression fiscale...



5. Comment **sauver la France** ?

Pour guérir la France de ses maux économiques, il lui faut une
« **thérapie de choc bienveillante** » :

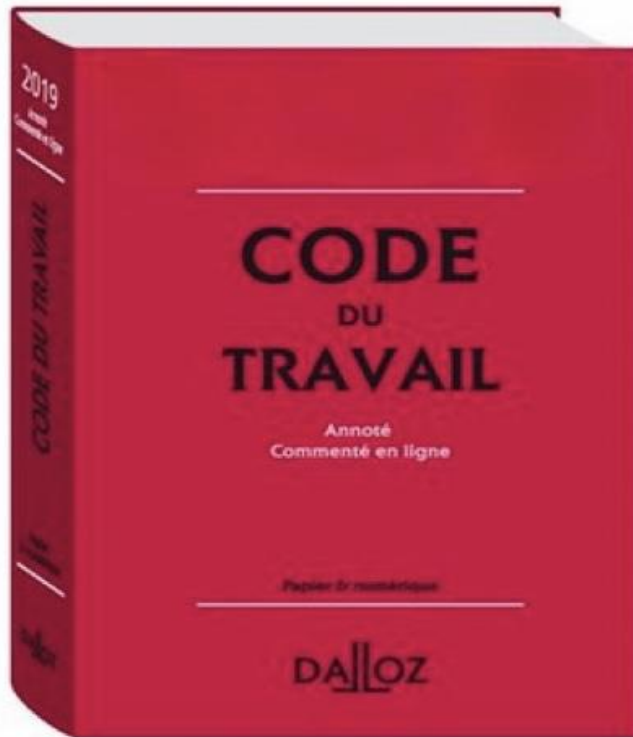
- I. **Baisser les impôts** pour tous.
- II. Réduire les **dépenses** publiques, notamment de fonctionnement.
- III. Lutter **contre les fraudes** fiscales et sociales
- IV. Diminuer le **coût du travail**.
- V. Moderniser le **marché du travail** et supprimer le caractère obligatoire des 35 heures.
- VI. **Innover** massivement et développer les **formations** adéquates.
- VII. Faciliter le **financement** de l'économie.
- VIII. Développer la **culture économique** des Français.



6. Depuis 2000, le code du Travail et le Code général des impôts ont été plus que complexifiés.

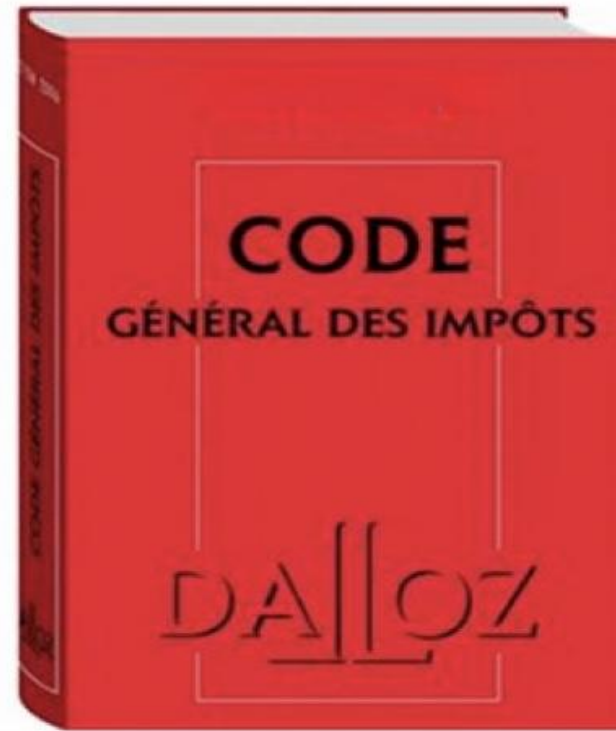
Depuis 2000...

+1758 pages



**4 020
pages**

+1748 pages



**3 840
pages**



7. Réduire le déficit de 80 Mds d'euros en une année, c'est possible !

1. Baisser les impôts pour tous.

- 25 Mds d'euros sur la CSG, - 25 Mds d'euros sur l'impôt sur la production**

**Supprimer de nombreuses niches fiscales et rebond de la croissance:
+ 30 Mds d'euros => - 20**

2. Réduire les dépenses publiques, notamment de fonctionnement.

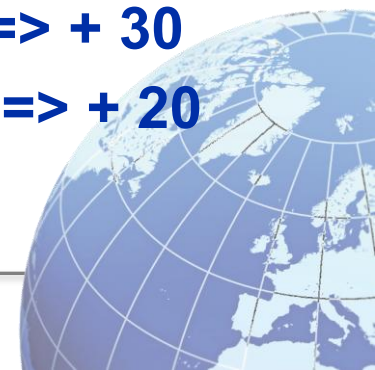
- 50 Mds d'euros => + 50**

3. Lutter contre les fraudes

Fraude fiscale : entre 30 à 50 milliards d'euros par an => + 30

Fraude sociale : entre 15 et 40 milliards d'euros par an => + 20

Solde : - 20 + 50 + 30 + 20 = + 80 Mds d'euros



Conclusion :

**Quelles opportunités et stratégies
pour les entreprises françaises et biterroises ?**



1. Les entreprises doivent développer en permanence des **stratégies anti-crise.**

Pour traverser les tempêtes, il faut adopter des **stratégies anti-crise** :

- Stratégie de **niches**
et/ou
- Efforts de **communication**
et/ou
- Stratégie d'**innovation** et de **formation**
et/ou
- Stratégie de croissance **internationale**

Deux qualités devront également être mises en avant :
la transparence et l'excellence du service clientèle.

